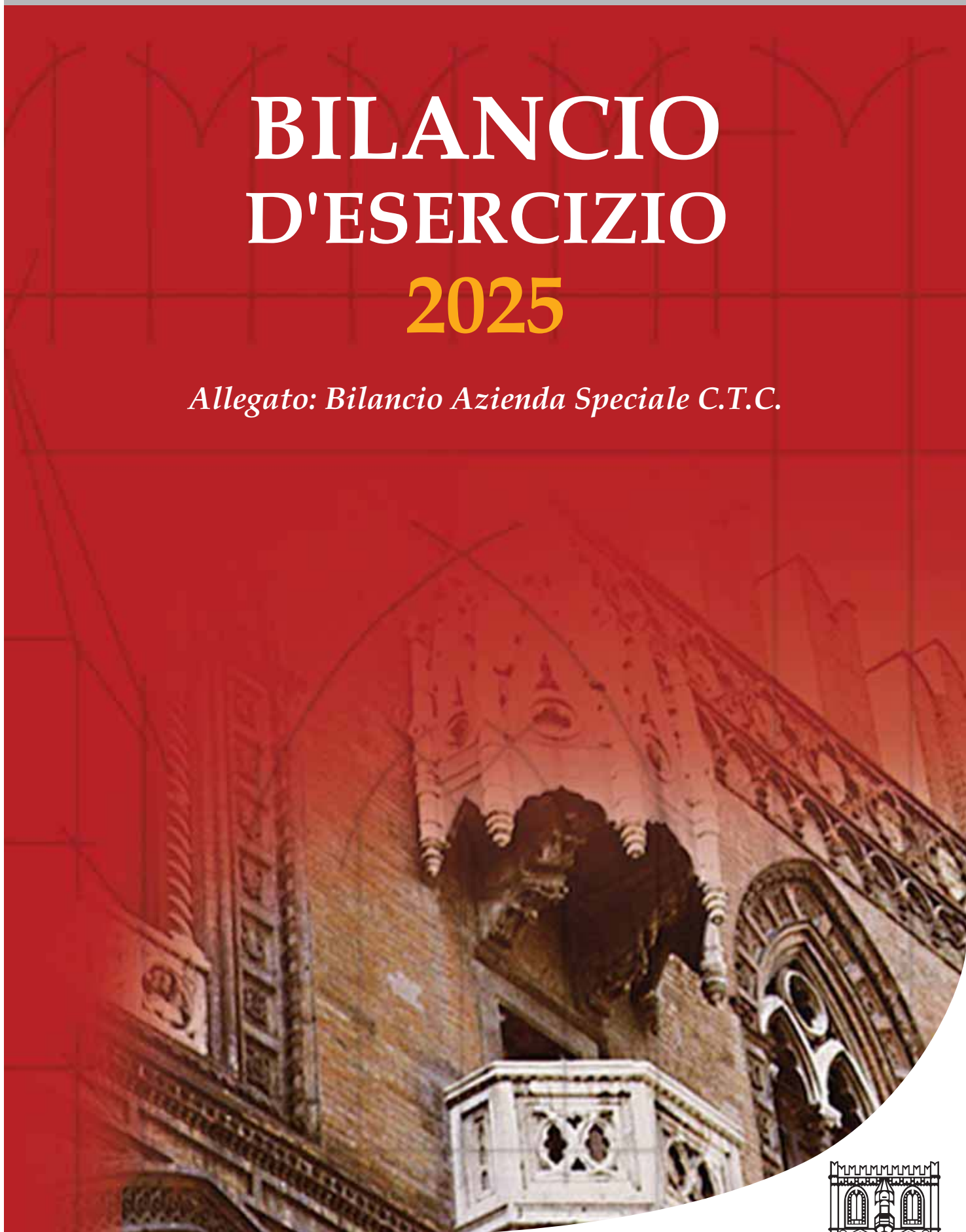


BILANCIO

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

Allegato: Bilancio Azienda Speciale C.T.C.





CENTRO TECNICO DEL COMMERCIO
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

BILANCIO

D'ESERCIZIO

2025



CENTRO TECNICO DEL COMMERCIO

AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

RELAZIONE ILLUSTRATIVA

E

BILANCIO CONSUNTIVO

2025

INDICE

- RELAZIONE SULLA GESTIONE	2
- TOTALE A - RICAVI ORDINARI	4
- TOTALE B - COSTI DI STRUTTURA	7
- TOTALE C - COSTI ISTITUZIONALI.....	9
- RISULTATO D'ESERCIZIO	10
BILANCIO CONSUNTIVO 2025 E ALLEGATI	11
- ALLEGATO I STATO PATRIMONIALE.....	11
- ALLEGATO H CONTO ECONOMICO	13
- DETTAGLIO ALLEGATO H	14
- ALLEGATO A RELAZIONE DETTAGLIATA PROGETTI.....	17
- ALLEGATO B INDICATORI DI PERFORMANCE	32

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Gentili Consiglieri,

gli scenari economici rappresentati nei diversi report relativi all'anno 2025 sono in linea con gli anni precedenti ovvero, caratterizzati da alcuni segnali positivi, ma da altri negativi.

Il quadro economico di sintesi che emerge dell'anno 2025 è infatti quello di un'economia che cresce, ma non abbastanza; regge agli shock, ma senza ritrovare una vera forza.

Prosegue e si mantiene costante, purtroppo anche il disallineamento tra competenze disponibili e fabbisogni occupazionali delle imprese¹.

Il sistema imprenditoriale bolognese² chiude il 2025 confermando la sua resilienza, ma con segnali che invitano alla cautela. Se da un lato il saldo tra nuove aperture e chiusure rimane positivo, i dati ufficiali mostrano una contrazione dello stock complessivo delle imprese, segno di una trasformazione profonda del tessuto economico locale.

Il contesto rimane quindi caratterizzato da alta incertezza, con le imprese che necessariamente devono puntare su intelligenza artificiale, transizione energetica e sostenibilità quale necessità strategica per mantenere la competitività.

Proprio su questi temi, la Camera di Commercio di Bologna e il CTC, da anni realizzano una pluralità di azioni di formazione e orientamento e di informazione e promozione sul territorio.

Il CTC ha realizzato nel 2025 *i progetti e le attività formative e raggiunto gli obiettivi contenuti nella Relazione Previsionale e programmatica e considerati strategici dalla Camera di Commercio di Bologna* e ha contribuito a supportare la CCIAA di Bologna nella progettazione, gestione e realizzazione di differenziate attività informative, formative e seminariali nelle seguenti Aree:

- Competitività e Sviluppo delle imprese (Missione 011)
- Regolazione dei mercati (Missione 012)
- Commercio Internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo (Missione 016)

con particolare attenzione ai macrotemi:

- **Formazione lavoro, Servizi di orientamento al lavoro ed alle professioni, formazione d'impresa**
- **Transizione digitale, Punto impresa digitale - digitalizzazione delle imprese**
- **Promozione export e internazionalizzazione, Preparazione alla PMI per affrontare i mercati internazionali**

¹ 2026 Report di CNEL e Unioncamere, in collaborazione con Istat (2 semestre 2025)

² <https://www.bo.camcom.gov.it/it/blog/economia-bolognese-il-2025->

Le attività formative e di orientamento, sono state realizzate sia in modalità di erogazione e fruizione a distanza che in presenza e ciò ha facilitato la risposta degli utenti in generale e delle imprese in particolare, consentendo all'ente di registrare un numero significativo di partecipanti alle singole iniziative, con particolare attenzione alle PMI, soprattutto nelle iniziative realizzate nell'ambito del contributo camerale.

L'analisi dettagliata del consuntivo 2025 dal punto di vista contabile risulterà dalla Nota integrativa allegata; il presente documento, nel recepire le indicazioni previste dal D.P.R. 254/2005 fornisce informazioni atte ad illustrare i risultati raggiunti nell'esercizio 2025 in relazione alle priorità strategiche contenute nella relazione programmatica/piano delle performance dando evidenza della positività del risultato quantitativo e qualitativo ottenuto, descrivendo le attività svolte per le imprese che hanno usufruito dei servizi CTC e della attività svolte per la Camera di Commercio di Bologna.

TOTALE A - RICAVI ORDINARI			
	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Variazioni
Ricavi ordinari	€ 1.070.018,10	€ 885.118,11	-€184.899,99

La presentazione dei Ricavi ordinari 2025 viene suddivisa per dare distinzione tra:

- *attività fatturata a mercato e attività commerciale su commessa (Risorse proprie)*
- *attività svolta in base allo stanziamento ex art. 65 del DPR 254/2005 per progetti vari (contributo in contro esercizio)*
- *altri contributi*

	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Variazioni
Ricavi e altri proventi (risorse proprie)	€ 589.995,22	€ 405.104,70	-€184.890,52
Contributo in conto esercizio	€ 480.000,00	€ 480.000,00	=
Altri contributi	€ 22,88	€ 13,41	-€ 9,47

La rendicontazione che viene qui di seguito presentata si riferisce alla suddivisione dei Ricavi e altri proventi per destinazione di attività:

	2024	2025	Var.attività
Ricavi per corsi a catalogo privati	91.998,00	68.223,00	-23.775,00
Ricavi per corsi a commessa privati imprese	116.727,13	122.891,86	6.164,73
Ricavi per progetti formativi per /scuole/ giovani/imprese/commisisonati su incarico CCIAA	204.908,85	56.540,98	-148.367,87
	0,00	0,00	0,00
Parziale Formazione	413.633,98	247.655,84	-165.978,14
Servizi commerciali	8.785,00	3.640,00	-5.145,00
Ricavi da spedizioni	4.430,00	1.845,00	-2.585,00
Parziale Servizi Commerciali	13.215,00	5.485,00	-7.730,00
Ricavi per servizio di accoglienza al pubblico	90.185,00	90.185,00	0,00
Ricavi per servizi digitali SPID	61.500,00	61.500,00	0,00
Parziale Servizi CCIAA	151.685,00	151.685,00	0,00
Altri rimborsi -sopravven-arrottond.	11.461,24	278,86	-11.182,38
Risorse proprie	589.995,22	405.104,70	-184.890,52

In particolare in merito alle Risorse proprie è opportuno dettagliare le variazioni in diminuzione rispetto al 2025. Si tratta prevalentemente delle minori entrate derivanti da servizi di formazione assegnati dalla Camera di Commercio di Bologna per - € 148.367,87.

Invece per quanto riguarda la formazione a catalogo e su commessa a terzi il dato è sì in leggera flessione ma risultano dallo Stato Patrimoniale Acconti da clienti per € 33.600 per attività iniziate nell'anno 2025 che termineranno nel 2026.

Nelle altre attività si registra un decremento nei servizi commerciali e negli altri rimborsi.

Il decremento dei Ricavi era peraltro stato previsto nel Budget previsionale 2025 in base alle attività e i progetti assegnati nella Relazione Previsionale e programmatica della CCIAA

La descrizione delle attività formative realizzate è dettagliata nell'Allegato A.

1) PROVENTI DA SERVIZI

Attività formative rivolte a privati ed organizzazioni

I Ricavi in quest'area sono così suddivisi:

- per organizzazioni in generale, Pubblica Amministrazione, altre Camere di Commercio, istituti di credito, aziende non-profit. Quest'Area rappresenta il numero delle commesse realizzate dal CTC, per un fatturato di euro **122.891,86**

- per corsi a catalogo: Agenti d'Affari in mediazione, per euro **68.223,00**

A completamento dei proventi da servizi seguono i servizi commerciali per euro **5.485,00**; lo sportello è stato chiuso il 30.6.2025.

2) ALTRI PROVENTI E SERVIZI

Attività di formazione affidate dalla Camera di Commercio:

Le attività sono assegnate in base alla Convenzione e/o a Delibere della Giunta camerale e concorrono ad incrementare le risorse e i proventi da servizi.

Nell'anno 2025 sono stati affidati all'Azienda Speciale incarichi per la realizzazione di Progetti nell'ambito Scuola-formazione-lavoro (PCTO) e Internazionalizzazione, Gestione e rendicontazione Bandi per euro **18.836,07** oltre a euro **37.704,91** indicati in Altri proventi derivanti da azioni previste per l'incremento del diritto annuale.

Altri servizi per la Camera di commercio di Bologna

Lo svolgimento dei Servizi avviene nel rispetto degli indirizzi generali fissati dalla Camera di Commercio e dalla Convenzione approvata con D.G. CCIAA n. 122 del 12.7.2016.

Il Servizio di Accoglienza con n. 3 addetti ha potenziato le ore di presenza di assistenza telefonica.

Ricavi per euro **90.185,00**

Il Servizio di rilascio Dispositivi digitali con n. 2 addetti. Ricavi per euro **61.500,00**.

Il Servizio dell'ufficio Firma Digitale è stato potenziato nel corso del 2025 con l'attivazione dell'emissione dello SPID della Camera di Commercio unitamente al rilascio della CNS SPID, servizio avviato in data 10 marzo 2025.

Altri Proventi o rimborsi

Rimborsi per euro **278,28** arrotondamenti per euro **0,58**

5) Altri contributi per euro 13,41

6) Stanziamento ex art. 65 del DPR 254/2005 per progetti e attività istituzionali

Lo stanziamento della CCIAA per l'anno 2025 per euro **480.000** è stato mirato per quota parte alla copertura delle spese connesse alla realizzazione delle attività istituzionali del CTC.

L'Azienda Speciale provvede alla progettazione e alla realizzazione di seminari e altre iniziative istituzionali. La tipologia di attività assegnate è invariata rispetto all'anno 2024.

Presentiamo nella successiva sezione **dell'Allegato A le iniziative e i progetti realizzati** nel corso dell'anno 2025 che si aggiungono alle attività di sportello per le imprese qui di seguito rappresentate:

Sportello Assistenza e informazioni alle imprese effettuata tramite la gestione del call-center, la gestione delle richieste di informazioni in arrivo alla casella contact center camerale.

Lo sportello copre una fascia oraria di assistenza molto ampia (40 ore settimanali con 2 addetti dedicati). Per questa attività si evidenzia che nel 2025 sono state gestite 12.900 richieste telefoniche e evase oltre 3.600 pratiche.

TOTALE B - COSTI DI STRUTTURA

La VOCE B del Bilancio include i costi del personale e di funzionamento e gli ammortamenti sostenuti per garantire la funzionalità dell'Azienda, quantificati sulla base dei seguenti capitoli di spesa.

ORGANI ISTITUZIONALI

Il Consuntivo di spesa per gli Organi istituzionali, comprende i compensi³ e i rimborsi delle spese di viaggio dei componenti del Collegio dei Revisori per l'anno 2025.

L'incarico del Presidente e dei Consiglieri è svolto a titolo gratuito con *referimento al Decreto di riforma delle Camere di Commercio D.Lgs. 219 del 25/11/2016*.

Organi istituzionali	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Variazioni
	€ 13.540,58	€ 14.105,66	+565,08

PERSONALE

Costi del Personale	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Variazioni
	€ 612.934,14	€ 581.376,22	- €31.557,92

Il costo consuntivo 2025 è in diminuzione rispetto al 2024 perché si riferisce a n. 13 dipendenti fino al 28.2.2025 e a n. 12 dipendenti dall'1.3.2025 per effetto di un pensionamento.

I Costi indicati comprendono gli importi relativi agli stipendi, ai contributi, agli oneri sociali e assistenziali, accantonamenti e rivalutazioni del TFR e comprendono altresì le erogazioni previste dal contratto integrativo aziendale (indennità di mensa e *welfare* aziendale).

Il Costo del Personale, collocato nella voce Costi di struttura, è in realtà sostenuto in misura rilevante, per la realizzazione diretta di servizi, progetti ed iniziative e non quindi solo per il funzionamento/struttura interni dell'Azienda. A tal proposito si evidenzia nella seguente tabella la suddivisione dei costi del personale per attività e servizi erogati.

³ Rif. Delibera della CCIAA n. 33/2020 a seguito del Decreto MISE del 19.12.19

Relazione Illustrativa e Bilancio Consuntivo 2025

VOCI DI COSTO DIRETTI	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Servizi formativi e assistenza alle imprese	Servizi di promozione alla Imprese, Registro Imprese, Servizi Commerciali	Attività e servizi per la Camera di Commercio di Bologna	Costi di struttura non ripartibili sui singoli progetti
-----------------------	-----------------	-----------------	---	---	--	---

B.8 COSTI DI STRUTTURA

Personale	612.934	581.376	89.461	136.928	230.320	117.377
-----------	---------	---------	--------	---------	---------	---------

FUNZIONAMENTO

Funzionamento	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Variazioni
Prestazione di servizi	€ 43.097,26	€ 42.470,24	- € 627,02
Locazione e Spese condominiali	€ 19.532,07	€ 19.532,07	=
Oneri diversi di gestione	€ 7.388,63	€ 7.267,03	- € 121,60

Le spese di funzionamento totali sono pari ad euro € 69.269,34

Si rendicontano in questa sezione le spese relativa a:

- Prestazioni di servizi riferite a costi per assistenza fiscale, del lavoro, legale e altre spese per formazione e aggiornamento del personale e relative visite e per il Servizio SPP.
- Godimento beni di terzi riferite alle locazioni passive e condominiali per la parte attribuita ai costi di struttura
- Oneri diversi di gestione riferiti a materiale di cancelleria, infermeria e valori bollati, Irap

Ammortamenti e accantonamenti	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Variazioni
	€ 355,30	€ 2.197,18	+ € 1.841,88

In quest'area sono presenti i costi per gli ammortamenti per euro 197,18 e l'accantonamento a Fondi per euro 2.000,00.

Nella tabella seguente si evidenzia il totale B dei costi di struttura.

TOTALE B COSTI DI STRUTTURA	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Variazioni
	€ 696.847,98	€ 666.948,40	- € 29.899,58

Per l'esame delle singole voci di bilancio è disponibile il dettaglio Allegato H.

TOTALE C - COSTI ISTITUZIONALI

Il totale dei Costi istituzionali derivanti dalle attività formative, seminariali e di promozione alle imprese è di euro 167.094,11.

Costi istituzionali	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Variazioni
Spese per docenza/formazione	€ 285.713,11	€ 126.456,08	-€ 159.257,03
Spese Istituzionali e materiale per progetti e iniziative	€ 22.265,83	€ 9.588,39	-€ 12.729,32
Spese per gestione/affitto Spazi per iniziative istituzionali	€ 29.049,90	€ 29.049,90	=
Spese per servizi commerciali / informatici	€ 4.536,15	€ 1.999,74	- € 2.536,41
Altri Servizi a chiamata	€ 2.727,45	€ 0	-€ 2.727,45
Totale	€ 344.292,44	€ 167.094,11	-€ 177.198,33

Le Spese per progetti ed iniziative variano in funzione dei Progetti assegnati dalla Camera di Commercio, in funzione degli affidamenti esterni e/o della possibilità di gestire gli affidamenti con risorse interne del CTC.

Nel dettaglio Allegato A sono descritti gli ambiti di intervento e di attività del CTC per l'anno 2025 che riassumono una attività complessiva nell'ambito formativo, seminariale e di orientamento in n. 149 tipologie differenziate di eventi **rivolta a n. 8.129 Partecipanti, per n. 2.248 ore di formazione erogate e n. 922 Incontri realizzati.**

RISULTATO D'ESERCIZIO

Il risultato della gestione corrente al netto delle imposte Irap e IRES per euro 5.483,00 chiude con un parziale di + € 51.075,60 a cui si aggiungono variazioni della gestione straordinaria/finanziaria portando ***l'Avanzo di gestione (risultato d'esercizio 2025) a € 51.070,25***

	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Variazione
Risultato gestione corrente (A-B-C)	€ 28.877,68	€ 51.075,60	+ 22.197,92
Gestione finanziaria	€ - 2,45	€ - 5,35	-2,90
Gestione straordinaria	€ 240	€ 0,00	- 240,0
Rettifiche valori att. fin.	€ 0,0	€ 0,0	//
Risultato economico d'esercizio	€ 29.115,23	€ 51.070,25	+21.955,02

Il presente documento, nel recepire le indicazioni previste dal D.P.R. 254/2005 fornisce informazioni atte ad illustrare i risultati raggiunti nell'esercizio 2025 in relazione alle priorità strategiche contenute nella relazione programmatica/piano delle performance dell'Ente camerale e sulla base del programma di attività deliberati dall'Azienda Speciale.

Come previsto dall'art. 16 dello Statuto del CTC, deve essere sottoposto all'approvazione del Consiglio camerale quale allegato al bilancio dell'Ente.

Il Presidente
Dott. Ivan Olgiati
Firmato digitalmente

Relazione Illustrativa e Bilancio Consuntivo 2025

CTC				
CENTRO TECNICO DEL COMMERCIO AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA				
ALLEGATO I				
STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2025				
ATTIVO	VALORI AL 31/12/2024		VALORI AL 31/12/2025	
A) IMMOBILIZZAZIONI				
a) immateriali				
software				
altre				
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00		0,00	
b) Materiali				
Impianti				
Attrezzature non informatiche				
Attrezzature informatiche	216,73		19,55	
Arredi e mobili				
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	216,73		19,55	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	216,73		19,55	
B) ATTIVO CIRCOLANTE				
c) Rimanenze				
Servizi in corso d'esecuzione	0,00		0,00	
TOTALE RIMANENZE	0,00		0,00	
d) Crediti di funzionamento	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI
Crediti verso CCIAA	480.000,00		480.000,00	
Crediti verso dipendenti				
Crediti diversi				
Verso clienti	261.607,87		64.266,59	
Erario c/IVA	42.101,00		21.384,00	
Credito Ires da riportare	17.547,00		16.395,00	
Credito IRAP da riportare	0,00		0,00	
Credito verario per ritenute su riv.TFR				
Crediti tributari	19,00			
Credito INAIL			256,08	
TOTALE CREDITI DI FUNZIONAMENTO	801.274,87		582.301,67	
e) Disponibilità liquide				
Banca c/c	61.611,11		231.165,17	
Cassa	0,00		0,00	
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	61.611,11		231.165,17	
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	862.885,98		813.466,84	
C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI				
Ratei attivi				
Risconti attivi				
Costi anticipati				
TOTALE RATEI E RISCOINTI ATTIVI	0,00		0,00	
TOTALE ATTIVO	863.102,71		813.486,39	
D) CONTI D'ORDINE				
Beni di terzi in comodato	100.662,00		100.043,12	
TOTALE GENERALE	963.764,71		913.529,51	

Relazione Illustrativa e Bilancio Consuntivo 2025

CTC				
CENTRO TECNICO DEL COMMERCIO AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA				
ALLEGATO I				
STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2025				
PASSIVO	VALORI AL 31/12/2024		VALORI AL 31/12/2025	
A) PATRIMONIO NETTO				
Fondo dotazione patrimoniale	100.000,00		100.000,00	
Fondo acquisizioni patrimoniali				
Avanzo/Disavanzo economico	29.115,23		51.070,25	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	129.115,23		151.070,25	
B) DEBITI DI FINANZIAMENTO				
Mutui passivi				
Prestiti e anticipazioni passive				
TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO	0,00		0,00	
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
Fondo trattamento di fine rapporto	430.490,84		461.579,31	
TOTALE F.DO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	430.490,84		461.579,31	
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI
Debiti V/fornitori	116.156,40		22.181,86	
Debiti verso CCIAA	1.274,71		616,93	
Debiti tributari e previdenziali	62.604,57		45.397,44	
Debiti V/dipendenti	75.489,38		77.589,65	
Debiti V/organismi istituzionali	6.035,55		11.105,02	
Debiti diversi	820,67		843,98	
Clienti conto anticipi	33.600,00		33.600,00	
TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO	295.981,28		191.334,88	
E) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
Fondo imposte in contenzioso				
Altri fondi	7.500,00		9.500,00	
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	7.500,00		9.500,00	
F) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
Ratei passivi				
Risconti passivi	15,36		1,95	
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	15,36		1,95	
TOTALE PASSIVO	733.987,48		662.416,14	
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	863.102,71		813.486,39	
G) CONTI D'ORDINE				
CCIAA c/beni in comodato	100.662,00		100.043,12	
TOTALE GENERALE	963.764,71		913.529,51	

CTC
CENTRO TECNICO DEL COMMERCIO
DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

Relazione Illustrativa e Bilancio Consuntivo 2025

CTC			
CENTRO TECNICO DEL COMMERCIO AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA			
ALLEGATO H			
CONTO ECONOMICO AL 31/12/2025			
	VALORI AL 31/12/2024	VALORI AL 31/12/2025	DIFFERENZA
A) RICAVI ORDINARI			
1) Proventi da servizi	221.940,13	196.599,86	-25.340,27
2) Altri proventi	368.055,09	208.504,84	-159.550,25
3) Contributi da organismi comunitari			0,00
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici			0,00
5) Altri contributi	22,88	13,41	-9,47
6) Contributo della Camera di Commercio	480.000,00	480.000,00	0,00
TOTALE (A)	1.070.018,10	885.118,11	-184.899,99
B) COSTI DI STRUTTURA			
7) Organi istituzionali	13.540,58	14.105,66	565,08
8) Personale			
a) competenze al personale	438.295,02	416.176,75	-22.118,27
b) oneri sociali	132.838,56	125.321,04	-7.517,52
c) accantonamento al T.F.R.	39.897,13	38.729,81	-1.167,32
d) altri costi	1.903,43	1.148,62	-754,81
9) Funzionamento			
a) Prestazioni di servizi	43.097,26	42.470,24	-627,02
b) godimento di beni di terzi	19.532,07	19.532,07	0,00
c) oneri diversi di gestione	7.388,63	7.267,03	-121,60
10) Ammortamenti e accantonamenti			
a) immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00
b) immobilizzazioni materiali	355,30	197,18	-158,12
c) svalutazione crediti			0,00
d) fondi rischi e oneri	0,00	2.000,00	2.000,00
TOTALE (B)	696.847,98	666.948,40	-29.899,58
C) COSTI ISTITUZIONALI			
11) Spese per progetti ed iniziative	344.292,44	167.094,11	-177.198,33
TOTALE (C)	344.292,44	167.094,11	-177.198,33
TOTALE DELLA GESTIONE CORRENTE (A - B - C)	28.877,68	51.075,60	22.197,92
D) GESTIONE FINANZIARIA			
12) Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
13) Oneri finanziari	-2,45	-5,35	-2,90
RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA	-2,45	-5,35	-2,90
E) GESTIONE STRAORDINARIA			
14) Proventi straordinari	240,00	0,00	-240,00
15) Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA	240,00	0,00	-240,00
F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIE			
16) Rivalutazione attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00
17) Svalutazione attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00
DIFFERENZA RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
AVANZO/DISAVANZO	29.115,23	51.070,25	21.955,02

CTC	
CENTRO TECNICO DEL COMMERCIO AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA	
DETTAGLIO ALLEGATO H AL 31.12.2025	
A) RICAVI ORDINARI	
1) Proventi da servizi	196.599,86
Ricavi per corsi a catalogo	68.223,00
Ricavi per corsi a commessa	122.891,86
Servizi commerciali	3.640,00
Ricavi da spedizioni	1.845,00
2) Altri proventi o rimborsi	208.504,84
Rimborsi spese bollo	179,92
Altri rimborsi	98,36
Arrotondamenti attivi	0,58
Altri proventi CCIAA BO incr. dir. ann.	37.704,91
Ricavi per corsi realizzati per CCIAA BO	18.836,07
Ricavi per servizio di accoglienza al pubblico	90.185,00
Ricavi per servizi digitali SPID	61.500,00
3) Contributi da organismi comunitari	0,00
Contributi da organismi comunitari	
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici	0,00
Ricavi per corsi finanziati	
Contributo della regione Emilia-Romagna	
5) Altri contributi	13,41
Contributo c/impianti esenti	13,41
6) Contributo della Camera di Commercio	480.000,00
Contributo annuale della cciaa di bologna	480.000,00
TOTALE (A)	885.118,11

Relazione Illustrativa e Bilancio Consuntivo 2025

B) COSTI DI STRUTTURA	
7) Organi istituzionali	14.105,66
Compensi al collegio sindacale	12.848,00
Rimborsi spese collegio sindacale	1.257,66
8) Personale	581.376,22
a) competenze al personale	416.176,75
Stipendi impiegati	373.074,52
Quota ferie e permessi	43.102,23
b) oneri sociali	125.321,04
Contributi inps su stipendi impiegati	104.872,43
Contributi ente bilaterale	338,44
Contributi fondest	1.637,00
Premi inail	2.378,85
Quota contributi su ferie e permessi	12.634,32
Titoli di legittimazione TUIR	3.040,00
Contributi QUADIR	50,00
Contributi QUAS	370,00
c) accantonamento al T.F.R.	38.729,81
Accantonamento al f.do t.f.r. impiegati	38.729,81
d) altri costi	1.148,62
Rimborsi spese dipendenti	1.148,62
9) Funzionamento	69.269,34
a) prestazioni di servizi	42.470,24
Contratti di manutenzione periodica	5.298,40
Assicurazioni	7.835,00
Spese bancarie	883,12
Spese per assistenza legale	8.300,00
Spese per assistenza fiscale	8.866,50
Spese per consulenza del lavoro	7.179,92
Spese per Servizio di Prevenzione / SPP	2.700,00
Visite ed esami medici dipendenti	851,50
Spese per aggiornamento e formazione del personale dipendente	460,00
Servizi vari	60,80
Spese amministrative	35,00
b) godimento di beni di terzi	19.532,07
Locazioni passive	11.415,06
Spese Condominiali	8.117,01
c) oneri diversi di gestione	7.267,03
Materiale di cancelleria	1.380,37
Materiale per infermeria	79,45
Altre imposte deducibili	18,00
Valori bollati	281,16
Sanzioni indeducibili	21,49
Arrotondamenti passivi	3,48
Sanzioni per ritardato pagamento imposte dell'esercizio	0,08
Ires	2.805,00
Irap	2.678,00
10) Ammortamenti e accantonamenti	2.197,18
a) immobilizzazioni immateriali	0,00
b) immobilizzazioni materiali	197,18
Quota amm.to attrezzature informatiche	197,18
c) svalutazione crediti	0,00
d) fondi rischi e oneri	2.000,00
Accantonamento rischi per cause in corso	2.000,00
TOTALE (B)	666.948,40

Relazione Illustrativa e Bilancio Consuntivo 2025

C) COSTI ISTITUZIONALI	
11) Costi per progetti e iniziative	167.094,11
Docenti occasionali	9.429,00
Docenti con partita iva	117.027,08
Servizi vari commerciali	81,88
Spese per certificazioni	1.130,00
Spese per progetti ed iniziative	364,56
Materiale per progetti ed iniziative	102,00
Spese sussidi tecnici e serv.complem.	407,35
Spese gestione sistemi informatici	1.382,81
Acquisizione dati commerciali	616,93
Noleggi sale attrezzate	29.049,90
Iva indetraibile per pro-rata annuale	7.502,60
TOTALE (C)	167.094,11
TOTALE DELLA GESTIONE CORRENTE (A - B - C)	51.075,60
D) GESTIONE FINANZIARIA	
12) Proventi finanziari	0,00
13) Oneri finanziari	-5,35
Interessi passivi su posticipato pagamento di imposte	-5,35
TOTALE (D)	-5,35
E) GESTIONE STRAORDINARIA	
14) Proventi straordinari	0,00
15) Oneri straordinari	0,00
TOTALE (E)	0,00
F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIE	
16) Rivalutazione attivo patrimoniale	0,00
17) Svalutazione attivo patrimoniale	0,00
TOTALE (F)	0,00
AVANZO / DISAVANZO	
TOTALE COSTI	834.047,86
TOTALE RICAVI	885.118,11
DIFFERENZA D'ESERCIZIO	51.070,25

CTC
CENTRO TECNICO DEL COMMERCIO
DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

Relazione Illustrativa e Bilancio Consuntivo 2025



CENTRO TECNICO DEL COMMERCIO

AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

RELAZIONE PROGETTI ALLEGATO A

INDICATORI ALLEGATO B

ALLEGATO A AREA FORMAZIONE

La formazione è l'elemento collante e cardine di tutte le differenziate attività e i servizi erogati dal CTC. La formazione è punto fermo nella *mission* aziendale. È il settore di attività prevalente.

Comprende azioni di orientamento e accompagnamento al lavoro, perfezionamento manageriale, supporto alle competenze professionali, azioni di informazione, divulgazione, autoformazione, autoapprendimento ecc.

L'Azienda Speciale nel 2025 ha operato all'interno degli ambiti definiti strategici dalla Camera di Commercio di Bologna ed evidenziati nella "Relazione previsionale e programmatica 2025", occupandosi della realizzazione di progetti e iniziative che riassumono una attività complessiva nell'ambito formativo, seminariale e di orientamento ***rivolta a n. 8.129 Partecipanti, per n. 2.248 ore di formazione erogate e n. 922 Incontri realizzati.***

Ciò ha richiesto un'intensa attività di analisi dei fabbisogni e di progettazione, al fine di proporre soluzioni personalizzate sulle esigenze dei potenziali committenti e specifici per il territorio.

Anche il raccordo con altri Enti e Istituzioni è risultato fondamentale per l'Azienda Speciale, sia per favorire la sinergia con il territorio, sia per creare nuove collaborazioni che hanno consentito al CTC di ampliare e rafforzare la propria offerta nei confronti del target di riferimento.

Vediamo nel dettaglio tutti gli ambiti di intervento e di attività del CTC per l'anno 2025

- 1) Formazione a mercato: catalogo, su misura per le organizzazioni e istituzionale**
- 2) Progettazione, coordinamento e gestione di iniziative specifiche in ambito orientamento al lavoro e alle professioni per il sistema camerale regionale**
- 3) Supporto iniziative e progetti specifici per la Camera di commercio di Bologna**
- 4) Coordinamento dei Progetti e delle iniziative dell'area Orientamento al Lavoro e alle professioni per la Camera di commercio di Bologna**
- 5) Progettazione e gestione del programma dei seminari della Camera di commercio di Bologna**

1) Formazione a mercato: catalogo, su misura per le organizzazioni e istituzionale

L'attività formativa a mercato, escluso il sistema camerale, del CTC per il 2025 ha visto la realizzazione di:

- Corsi per agenti d'affari in mediazione immobiliare - Formazione specifica e connessa alla Legge n. 39 del 3/2/1989 sulla professione del Mediatore- n. 4 edizioni terminate nel 2025 + n.2 edizioni attivate a fine 2025
- Progetti di formazione su commessa per aziende e organizzazioni –

AZIENDA	PROGETTO	TARGET
ISTITUTO SPALLANZANI	PERCORSI DI TUTORAGGIO PER L'ORIENTAMENTO AGLI STUDI E ALLE CARRIERE PROFESSIONALI STEM, ANCHE CON IL COINVOLGIMENTO DELLE FAMIGLIE	Insegnanti e alunni
ISTITUTO DEI CIECHI FRANCESCO CAVAZZA	CENTRALINISTA - OPERATORE DELL'INFORMAZIONE NELLA COMUNICAZIONE	Ragazzi con disabilità visiva
AZIENDA ISOLTEMA	Alimentare e sostenere la relazione: intervento di team coaching	Team R&D

2) Progettazione e gestione di iniziative specifiche in ambito orientamento al lavoro e alle professioni per il sistema camerale regionale

L'attività formativa su commessa per il sistema camerale comprende la progettazione, l'erogazione e il coordinamento di percorsi altamente qualificati nell'ambito dell'orientamento, delle competenze trasversali e dell'educazione imprenditoriale. Anche nel 2025 infatti sono state diverse le esperienze in tal senso realizzate per il **sistema camerale regionale** sia direttamente per singole **Camere di commercio** che attraverso la stretta e fattiva collaborazione con l'Unione regionale.

Nello specifico sono stati avviati i seguenti progetti:

Per l'UNIONCAMERE EMILIA ROMAGNA

Progettazione e gestione di laboratori sulle competenze trasversali, sull'autoimprenditorialità, sulla creazione di impresa 2025"

Percorsi di educazione imprenditoriale e orientamento consapevole di differente durata inerenti

- l'orientamento in uscita per le classi quinte degli Istituti secondari di secondo grado

- l'educazione imprenditoriale su percorsi PCTO (PROGETTI CAMCOMLAB AUTOIMPRENDITORIALITA' E START UP)

distribuite sui territori di competenza delle **Camere di commercio dell'Emilia Romagna**.

Per la CAMERA DI COMMERCIO DI FERRARA E RAVENNA

Percorsi di educazione imprenditoriale e certificazione delle competenze rivolti agli studenti degli Istituti secondari di secondo grado.

- AUTOIMPRENDITORIALITA', START UP e Intelligenza Artificiale nella versione MINILAB o CAMCOMLAB
- I segreti delle cose di ogni giorno: dal CONSUMATORE al PRODUTTORE
- Certificazione delle competenze di cittadinanza e imprenditive secondo il modello olivettiano

Per la CAMERA DI COMMERCIO DELLA ROMAGNA

Percorsi formativi di orientamento al lavoro e alle professioni e all'imprenditorialita' per la secondaria di primo grado:

- CAMCOMLAB CONOSCI TE STESSO in collaborazione con la compagnia teatrale
- I SEGRETI DELLE COSE DI OGNI GIORNO

3) Supporto iniziative e progetti specifici per la Camera di commercio di Bologna

Coordinamento e supporto nella gestione di Bandi specifici:

- liquidazione BANDO PER L'ASSEGNAZIONE DI VOUCHER A FAVORE DELLE IMPRESE CHE OSPITANO TIROCINI E STAGE DEGLI STUDENTI ISCRITTI AI CORSI DI ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE (ITS) - ANNO 2024 con il quale la Camera di Commercio ha inteso supportare le imprese che ospitano tirocini ITS.
- Gestione Bando Borse di studio studenti ITS 2025

SOSTEGNO ALL'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE all'interno del quale CTC si è occupato della progettazione di interventi formativi e della pianificazione e progettazione del PERCORSO EXECUTIVE MASTER SIRIO - COMPETENZE E STRUMENTI PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELL'IMPRESA.

FORMAZIONE PER IL PERSONALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

L'attività formativa per il personale camerale ha visto esclusivamente la conclusione del progetto: Progetto FAST FOR THE FUTURE: Formazione e Learning by doing

4) Coordinamento Progetti di Orientamento al Lavoro e alle professioni per la Camera di commercio di Bologna

Le iniziative, gli strumenti e i servizi informativi per promuovere e sviluppare i percorsi scolastici in alternanza e l'apprendistato, per aiutare chi deve scegliere il proprio percorso formativo, per favorire la transizione dei giovani al lavoro, per supportare l'incontro domanda-offerta di professionalità e competenze. Il 2025 ha visto l'erogazione di iniziative riferite all'anno scolastico 2024-2025 e la pianificazione delle iniziative per l'anno scolastico 2025-2026.

Per entrambi i periodi sono state introdotte ulteriori linee strategiche che hanno portato ad un cambiamento delle priorità di intervento che si identificano prevalentemente nelle seguenti linee progettuali:

- EDUCAZIONE IMPRENDITORIALE E SPORTELLINO NUOVE IMPRESE
- CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE

EDUCAZIONE IMPRENDITORIALE E SPORTELLINO NUOVE IMPRESE

Nello specifico il CTC ha supportato la Camera di commercio di Bologna e coordinato iniziative formative, divulgative e di orientamento per:

- Istituti secondari di PRIMO GRADO (solo su specifiche attività di orientamento legate alla diffusione dei dati Excelsior)
- Istituti secondari di SECONDO GRADO
- Post Diploma

SECONDARIA DI PRIMO GRADO

Nell'ambito del protocollo di intesa con Città Metropolitana e Ufficio scolastico territoriale sono state realizzati dall'Ufficio Studi della Camera di commercio con il supporto organizzativo del CTC:

- **Incontri per le famiglie sul tema:** economia, società, educazione
- **Incontri per i ragazzi/e delle classi terze:** economia, società, educazione: leggere le caratteristiche del territorio per orientare la scelta dopo la terza media.

SECONDARIA DI SECONDO GRADO

Per quanto riguarda gli Istituti secondari di secondo grado i rinnovi realizzati sono stati:

- Istituto Mattei di San Lazzaro
- Istituto Salvemini di Casalecchio di Reno
- Istituto Malpighi di Crevalcore
- Istituto Veronelli di Casalecchio di Reno
- Istituto Rosa Luxemburg
- Istituto Manfredi Tanari
- Istituto Crescenzi-Pacinotti-Sirani

Nella prima parte dell'anno sono state realizzate le iniziative previste per l'a.s. 2024-2025 mentre il giorno 1° ottobre 2025 è stata, come di consueto, presentata la programmazione delle iniziative (hanno aderito o chiesto informazioni la maggior parte delle scuole convenzionate).

Le iniziative realizzate nel 2025 e riferite all'a.s. 2024-2025 sono riferite alle seguenti AREE:

PROGETTI DI EDUCAZIONE IMPRENDITORIALE

Le iniziative di seguito riportate sono anche finalizzate alla valorizzazione della collaborazione con il Servizio informativo e orientativo - **SPORTELLO GENESI – SNI BOLOGNA**.

WEBLAB e LABORATORI DELLA CAMERA DI COMMERCIO

In riferimento all'anno scolastico 2024-2025, anche in conseguenza alla necessità di circoscrivere le iniziative formative a tematiche prettamente legate all'educazione imprenditoriale, sono stati realizzati nel periodo gennaio-maggio 2025 i seguenti WEBLAB o LAB a favore degli Istituti convenzionati che ne hanno fatto richiesta:

- 1) AUTOIMPRENDITORIALITA', IMPRENDITIVITA', LE COMPETENZE NEL CV E IL COLLOQUIO
- 2) INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE: DOCUMENTI E CERTIFICATI PER L'ESPORTAZIONE
- 3) LA NASCITA DI UNA IMPRESA E LA START-UP INNOVATIVA

Resoconto:

ISTITUTO	TEMA	N. ALUNN*	n. LAB	n. CLASSI
IIS "Crescenzi Pacinotti Sirani	Autoimprenditorialità	20	1	1
IIS "Crescenzi Pacinotti Sirani	Start up: tra innovazione e tradizione	20	1	1
IIS "Crescenzi Pacinotti Sirani	Le professioni ricercate dalle Imprese bolognesi	60	1	3
IIS Marcello Malpighi	Start up: tra innovazione e tradizione	120	6	6
IIS LUXEMBURG	Autoimprenditorialità	160	4	8
IIS LUXEMBURG	Start up: tra innovazione e tradizione	140	4	7
IIS Mattei	Autoimprenditorialità	100	2	5
IIS Mattei	Le professioni ricercate dalle Imprese bolognesi	100	2	5
Manfredo Tanari	Autoimprenditorialità	200	4	10
Manfredo Tanari	Start up: tra innovazione e tradizione	200	4	10
Veronelli	Autoimprenditorialità	20	1	1
Veronelli	Autoimprenditorialità: intervento e testimonianza Donatella Bellini su Imprenditorialità al femminile	40	2	2

Per un totale di indicativamente di n. ragazz*1180 e di n. 50 insegnanti coinvolti.

I docenti hanno espresso pareri positivi sui laboratori preferendo la modalità in presenza.

Premio STORIE DI ALTERNANZA – IIV edizione



STORIE DI ALTERNANZA E COMPETENZE

Il CTC ha supportato la Camera di commercio anche per l'anno 2025 nella gestione del progetto Storie di Alternanza (VIII edizione) con i seguenti risultati:

ISTITUTI TECNICI (IT)

per percorsi PCTO, PW sviluppati nell'ambito dei percorsi di certificazione delle competenze del Sistema camerale, apprendistato di 1° livello



I.T.C.S. G. SALVEMINI: *Imprenditoria? Pane per i nostri denti*



I.T.C.S. G. SALVEMINI: *Da un'idea, un'impresa*



I.I.S. ROSA LUXEMBURG: *Expeditions*

LICEI

per percorsi PCTO, PW sviluppati nell'ambito dei percorsi di certificazione delle competenze del Sistema camerale



LICEO LEONARDO DA VINCI: *Rigenerazione umana: il Terzo Paradiso*



I.I.S. MATTEI: *Service learning per gestire la scuola diffusa*



LICEO LAURA BASSI: *L'impresa integrata: Itales. Le mattonelle intelligenti*

ISTITUTI PROFESSIONALI (IP)

per percorsi PCTO, PW sviluppati nell'ambito dei percorsi di certificazione delle competenze del Sistema camerale, apprendistato di 1° livello



IPSAR L. VERONELLI: *Boss con tacchi alti*



IPSAR L. VERONELLI: *Imprenditoria tutta al femminile*



IPSAR L. VERONELLI: *Alla scoperta di un food truck*

ITS ACADEMY

per tirocinio curriculare, apprendistato di 3° livello



ITS TECH & FOOD ACADEMY: *Comunicare la sostenibilità*



ITS ADRIANO OLIVETTI: *AR Real Estate Experience*

MENZIONI

- **LICEO ARCANGELI:** *Carnet de Voyage Agrigento*
- **I.I.S. ROSA LUXEMBURG:** *Una mattina al museo*

Il giorno 11 novembre 2025 il Presidente Veronesi ha premiato i vincitori (55 ragazzi e 10 insegnanti presenti). L'evento è stato inserito nella programmazione del Festival della Cultura Tecnica.

Altre iniziative in raccordo con il territorio

- IL CTC ha supportato la Camera di commercio realizzando un Laboratorio per aspiranti imprenditori nella fascia pomeridiana rivolta alla cittadinanza (Festival della Cultura tecnica, Fiera delle Idee)
- La Camera di commercio e il CTC hanno altresì promosso le iniziative: PROGETTO IO PENSO POSITIVO - Iniziativa di educazione finanziaria, promossa dal Ministero dello Sviluppo Economico e Unioncamere in collaborazione con il Comitato per la programmazione e il coordinamento delle attività di educazione finanziaria, rivolta ad alunni del terzo, quarto, quinto anno di scuole superiori di secondo grado. “Iopensopositivo” | Educare alla finanza - Programma di comunicazione, informazione e formazione in materia di educazione finanziaria, rivolto ai giovani

CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE



Tra le funzioni delle Camere di commercio sono presenti anche quelle relative all'informazione e all'orientamento a supporto dell'individuazione di modelli per la certificazione delle competenze, anche mediante accordi di collaborazione con i soggetti pubblici e organizzazioni/enti di rappresentanza. La Camera di commercio di Bologna ha aderito alle linee progettuali promosse da Unioncamere che ha lo scopo di incentivare lo sviluppo e l'adozione di sistemi di identificazione e valutazione delle competenze in specifici ambiti economici o per filiera produttiva, finalizzati al riconoscimento imparziale delle conoscenze e delle abilità acquisite dalle figure professionali. Il CTC supporta organizza e presidia i progetti della CCIAA di Bologna

Elenco incontri/eventi dei singoli tavoli territoriali:

Turismo – 9 giugno 2025 – 01 ottobre 2025

Tessile Abbigliamento Moda - 01 ottobre 2025

Agricoltura e agroindustria – 01 ottobre 2025

Cittadinanza – 5 giugno 2025 Scuola Crescenzi-Pacinotti-Sirani + 01 ottobre 2025 + 17 dicembre 2025 –

Imprenditorialità - 16 maggio 2025 - Mercanzia Laura Bassi e UST + 22 luglio 2025 + 01 ottobre 2025

Meccatronica – niente

PROGETTI E CERTIFICAZIONI ATTIVATI E REALIZZATI:

Rispettando il format nazionale, il CTC ha personalizzato il coordinamento dei progetti inserendo momenti dedicati al tema della scelta consapevole; ha introdotto momenti di narrazione di esperienze imprenditoriali e ha dedicato un momento conclusivo ad ogni progetto di rilettura delle esperienze vissute e delle competenze apprese nell'ottica della relazione con il mondo del lavoro. Nel dettaglio:

COMPETENZE IMPRENDITIVE SECONDO IL MODELLO OLIVETTIANO:

Le competenze imprenditive promuovono l'innovazione tramite iniziative di sostenibilità ambientale, welfare aziendale e radicamento sul territorio. Il percorso ha come obiettivo il sostegno alla competitività delle imprese attraverso la valorizzazione del patrimonio culturale, nonché lo sviluppo e la promozione del turismo, l'orientamento alle professioni e l'alternanza scuola-lavoro.

Nell'anno scolastico 2024/2025 (con relativa certificazione nel corso del 2025) hanno preso parte al progetto competenze imprenditive secondo il modello olivettiano classi appartenenti ad istituti tecnici, professionali e licei.

Per un totale di 141 partecipanti e 8 insegnanti coinvolti. Nel 2025 sono state **istituite** due commissioni di certificazione per le competenze imprenditive secondo il modello olivettiano, rispettivamente il 23 luglio e il 17 dicembre. Alunn* certificati con commissione del 23 luglio 2025. Il giorno 17 dicembre 2025 si è tenuta la seconda commissione con certificazioni dei seguenti ragazz*:

In totale sono stati certificati 56 alunn* nell'ambito del progetto di certificazione delle competenze secondo il modello olivettiano, così suddivisi per istituto:

- Liceo Laura Bassi: 21
- ITC Gaetano Salvemini: 17
- IIS Rosa Luxemburg: 9
- IIS Manfredi Tanari: 9

COMPETENZE DI CITTADINANZA PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

Le competenze di Cittadinanza per lo sviluppo sostenibile investono sulla transizione green, focalizzandosi sul Framework europeo "GreenComp" e richiamando gli obiettivi propri dell'Educazione civica con riferimento all'asse dedicato allo "sviluppo economico e sostenibilità".

Ha partecipato l'Istituto Crescenzi Pacinotti Sirani con una classe. La commissione di certificazione si è riunita il giorno 17 dicembre 2025:

I ragazzi certificati sono stati:

Risultati

Nel complesso, l'anno 2025 ha visto la certificazione di 70 alunni.

Alunn* certificati nell'anno solare 2025	
Competenze imprenditive secondo il modello olivettiano	Competenze di cittadinanza per lo sviluppo sostenibile
56	14

ALTRE INIZIATIVE DI PROMOZIONE:



PROMOZIONE PROGETTO IO PENSO POSITIVO

Iniziativa di educazione finanziaria, promossa dal Ministero dello Sviluppo Economico e Unioncamere in collaborazione con il Comitato per la programmazione e il coordinamento delle attività di educazione finanziaria, rivolta ad alunni del terzo, quarto, quinto anno di scuole superiori di secondo grado.



Valorizzazione della collaborazione con il Servizio informativo e orientativo - SPORTELLO GENESI – SNI BOLOGNA

si sono avviate attività di collaborazione e progettazione specifiche finalizzate a supportare lo sviluppo di nuova imprenditorialità grazie al rafforzamento del Servizio GENESI Nuove Imprese non solo come punto fondamentale di primo orientamento per l'aspirante imprenditore ma anche come cuore progettuale di iniziative formative e divulgative di sensibilizzazione all'avvio di Impresa.

- Fiera delle idee – mattina scuole – 22 ottobre – desk informativo con sportello SNI
- Fiera delle idee – pomeriggio – 22 ottobre per cittadinanza – seminario sul fare impresa



La Camera di commercio ed il CTC partecipano alla rete **REMAP** La Rete metropolitana per l'Apprendimento Permanente è un progetto prioritario del Patto metropolitano per il Lavoro e lo sviluppo sostenibile, finalizzato a promuovere lo sviluppo di competenze e il miglioramento dell'occupabilità delle persone adulte in un mercato del lavoro e in una società in grande cambiamento.

La Camera di commercio e il CTC hanno altresì partecipato ai tavoli metropolitani delle RETI: CAT, IPSS e ITE

5) Progettazione e gestione del programma dei seminari della Camera di commercio

Nel 2025 il CTC ha supportato la Camera di commercio nella progettazione, erogazione, gestione o promozione di oltre 100 interventi formativi alle imprese.

I seminari si sono svolti con il coordinamento dello staff Comunicazione dell'Ente che si è avvalso del supporto della Azienda speciale CTC.

Del totale di cui si è curata la promozione 12 sono stati organizzati direttamente dall'Ente. Oltre ai seminari tradizionali il CTC ha realizzato per la Camera di Commercio di Bologna l'**EXECUTIVE MASTER SIRIO: COMPETENZE E STRUMENTI PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELL'IMPRESA**.

Il Percorso Formativo è stato progettato per fornire a imprenditori, addetti e responsabili export le competenze necessarie per progettare e gestire con efficacia il processo di internazionalizzazione aziendale. I partecipanti hanno approfondito: come analizzare le dinamiche di mercato dei mercati esteri, come sviluppare strategie di ingresso nei paesi selezionati e come adattare i prodotti o i servizi alle diverse esigenze normative e culturali del paese di riferimento. E' stato anche approfondito, anche nell'ottica delle nuove implementazioni dei sistemi di Intelligenza Artificiale, il tema della progettazione e organizzazione dell'ufficio export aziendale in termini di personale e competenze richieste.

Le 17 imprese iscritte hanno fruito dei seguenti moduli formativi:

Sessione 1 - Comprendere le dinamiche dei mercati esteri

Sessione 2 - Promuovere i propri prodotti nei mercati esteri

Sessione 3 - Gestione e organizzazione dell'ufficio Export

Sessione 4 - Introduzione alla Contrattualistica Internazionale

Sessione 5 - La gestione del rischio di credito internazionale: strumenti bancari e strumenti Assicurativi

Sessione 6 - Gestire la logistica internazionale

Sessione 7 - Dogane e normative internazionali

Sessione 8 - Criteri ESG e Internazionalizzazione

Sessione 9 - Le Applicazioni dell'AI in Ambito Export per le PMI

Sessione 10 - Costruzione di Reti di Contatti

I restanti seminari sono stati organizzati in collaborazione con diversi partner istituzionali (primi fra tutti Ecocerved, Infocamere, Unioncamere). Per questi eventi non è stato sempre possibile avere accesso al numero definitivo di partecipanti per le diverse modalità di partecipazione e registrazione.

I seminari, laddove i docenti lo hanno consentito, sono stati resi disponibili successivamente all'evento nel canale YouTube della Camera di commercio.

Di seguito viene dettagliato l'elenco degli incontri organizzati nel 2025 suddiviso nelle tematiche di interesse:

SEMINARI REALIZZATI NEL 2025

INTERNAZIONALIZZAZIONE

21 ottobre 2025 - Import export con gli USA - Dazi, normativa e novità – (dato ECER – 5 aziende/partecipanti)

7 ottobre 2025 - Nuovo Front Office per la compilazione e l'invio dei Certificati d'Origine

30 settembre 2025 - DOING BUSINESS IN BRASILE (evento inserito nel percorso sull'Export Digitale)

25 settembre 2025 - E-ATA CARNET: AVVIO ATTIVITÀ SPERIMENTALE – ISCRITTI 66 (GESTITO DA INFOCAMERE)

23 settembre 2025 - Nuovo Front Office per la compilazione e l'invio dei Certificati d'Origine

22 settembre 2025 - SOCIAL SELLING IN AZIONE: STRATEGIE, STRUMENTI E BEST PRACTICE (evento inserito nel percorso sull'Export Digitale)

17 settembre 2025 - DOING BUSINESS IN INDIA E IN CINA (evento inserito nel percorso avanzato per le PMI)

10 settembre 2025 - Nuovo Front Office per la compilazione e l'invio dei Certificati d'Origine
9 settembre 2025 - STRATEGIE SEO INTERNAZIONALI: L'ARMA SEGRETA PER L'EXPORT DIGITALE DELLE PMI (evento inserito nel percorso sull'Export Digitale)
17 luglio 2025 - DOING BUSINESS NEGLI EMIRATI ARABI E NEL GOLFO (evento inserito nel percorso avanzato per le PMI)
23 luglio 2025 - Nuovo Front Office per la compilazione e l'invio dei Certificati d'Origine
9 luglio 2025 - L'INFLUENCER MARKETING COME NUOVA STRATEGIA DI PROMOZIONE SUI MERCATI ESTERI (evento inserito nel percorso sull'Export Digitale)
26 giugno 2025 - SCENARIO GLOBALE E ACCESSO AI MERCATI INTERNAZIONALI (evento inserito nel percorso avanzato per le PMI)
25 giugno 2025 - COME SCEGLIERE IL MIGLIOR MARKETPLACE PER I PROPRI PRODOTTI (evento inserito nel percorso sull'Export Digitale)
dal 18 giugno 2025 - Export Kit: formazione in pillole
10 giugno 2025 - FOCUS ONLINE - Il nuovo sistema per la gestione delle dichiarazioni di esportazione – ISCRITTI 36, EFFETTIVI 20
11 giugno 2025 - L'origine doganale dei prodotti Obblighi e recenti aggiornamenti
27 maggio 2025 - FOCUS ONLINE – IA E ASPETTI GIURIDICI - ISCRITTI 20, EFFETTIVI 14
6 maggio 2025 - FOCUS ONLINE - Internazionalizzazione, sostenibilità e criteri ESG – ISCRITTI 21, EFFETTIVI 16
16 aprile 2025 - Nuove Misure SIMEST 2025
14 aprile 2025 - QUANDO IL MERCATO CAMBIA: I NUOVI DAZI USA, SCOPRI ROTTE ALTERNATIVE
8 aprile 2025 - Acque instabili: Navigare tra restrizioni, nuove barriere al commercio e nuove opportunità
8 aprile 2025 - FOCUS ONLINE - Gli strumenti di Trade Finance per l'ottimizzazione delle operazioni export – ISCRITTI 17, EFFETTIVI 16
26 marzo 2025 - GLI STRUMENTI FINANZIARI PER LE AZIENDE ITALIANE IN INDIA
25 marzo 2025 - FILIERA AGROALIMENTARE E OPPORTUNITÀ PER AZIENDE ITALIANE ALL'ESTERO WEBINAR REGNO UNITO
21 marzo 2025 - RENDI IL TUO PRODOTTO PIÙ COMPETITIVO CON IL PRODUCT MANAGEMENT
20 marzo 2025 - FILIERA AGROALIMENTARE E OPPORTUNITÀ PER AZIENDE ITALIANE ALL'ESTERO WEBINAR U.S.A.
18 marzo 2025 - FILIERA AGROALIMENTARE E OPPORTUNITÀ PER AZIENDE ITALIANE ALL'ESTERO WEBINAR FRANCIA
4 marzo 2025 - ESPLORA IL MERCATO GIAPPONESE - ROAD TO OSAKA
28 febbraio 2025 - FILIERA AGROALIMENTARE E OPPORTUNITÀ PER AZIENDE ITALIANE ALL'ESTERO WEBINAR GERMANIA
23 gennaio 2025 - ESPLORA IL MERCATO GIAPPONESE - ROAD TO OSAKA

Dal 27 febbraio 2025 - EXECUTIVE MASTER SIRIO COMPETENZE E STRUMENTI PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELL'IMPRESA – 15 IMPRESE PARTECIPANTI

INNOVAZIONE

21 novembre 2025 - LA TUTELA DEI NOMI A DOMINIO CONTRO IL CYBERSQUATTING – ISCRITTI 112, EFFETTIVI 102
23 ottobre 2025 - TRANSIZIONE DIGITALE PER LE PICCOLE IMPRESE: STRUMENTI E RISORSE DISPONIBILI
15 ottobre 2025 - RISCHI E OPPORTUNITÀ PER I TITOLARI DI MARCHI E DESIGN NEL METAVERSO- ISCRITTI 82, EFFETTIVI 76
25 settembre 2025 - Tutela dei diritti di P.I. alla luce dell'evoluzione tecnologica e digitale (Intelligenza Artificiale, Big Data, Tecnologia Blockchain e NFT, Metaverso, piattaforme digitali) – ISCRITTI 62, EFFETTIVI 59
1° luglio 2025 - DONNE IN DIGITALE 2025

Dal 28 maggio al 2 luglio 2025 - Intelligenze al femminile nell'IA: competenze per imprenditrici e professioniste – FONDAZIONE MONDO DIGITALE – ISCRITTI 100, EFFETTIVI 60
20 e 27 maggio 2025 - APP IMPRESA.ITALIA: GESTIONE AZIENDALE E OPPORTUNITÀ NEI MERCATI ESTERI fino al 7 maggio 2025 - Piccole imprese, grandi opportunità. Scopri il potere dell'intelligenza artificiale generativa per la produttività e l'automazione
15 aprile 2025 - MADE IN ITALY: IDENTITÀ E INNOVAZIONE, DALL'OFFICINA ALL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE
28 marzo 2025 - Incontro con i funzionari dell'Helpdesk CER della Regione Emilia-Romagna
25 marzo 2025 - Gestione energetica sostenibile: strategie e opportunità
18 marzo 2025 - Quadro tecnico e fiscale per lo sviluppo di comunità energetiche rinnovabili
13 o 18 marzo 2025 - APP IMPRESA ITALIA: LA TUA AZIENDA SEMPRE CON TE
13 marzo 2025 - Costituire una CER: scelta della forma giuridica e adempimenti normativi
6 marzo 2025 - Come accedere ai contributi green e al PIANO TRANSIZIONE 5.0
11 marzo 2025 - DONNE IN DIGITALE
12 febbraio - INCONTRO GRATUITO SULLE COMUNITÀ ENERGETICHE RINNOVABILI

AMBIENTE

15 dicembre 2025 - STRUMENTI TECNICI PER UNA RENDICONTAZIONE RESPONSABILE E TRASPARENTE
11 dicembre 2025 - Produttori di rifiuti - I servizi di supporto del RENTRI per la tenuta del registro di carico e scarico digitale
4 dicembre 2025 - I servizi di supporto e l'APP del RENTRI per l'utilizzo e la gestione del FIR digitale
25 novembre, 4 e 16 dicembre 2025 - I servizi di supporto e l'APP del RENTRI per l'utilizzo e la gestione del FIR digitale
3 dicembre 2025 - Cessazione della qualifica di rifiuto: End of Waste nel caso di rifiuti inerti
12 novembre 2025 - Terre e rocce da scavo e suoi sottoprodotti
11 novembre e 4 dicembre 2025 - I servizi di supporto e l'APP del RENTRI per l'utilizzo e la gestione del FIR digitale
10 novembre - 28 ottobre 2025 - Il FIR dopo il 13/2/2026
8 ottobre 2025 - Il nuovo regolamento sugli imballaggi - dato ECER – (9 aziende/partecipanti)
26 settembre 2025 - Il ruolo delle certificazioni nella sostenibilità agroalimentare – (dato ECER – 4 aziende/partecipanti)
16 luglio 2025 - Compilazione del registro da parte del produttore e modalità di scarico della copia completa del FIR
10 luglio 2025 - Responsabilità Estesa del Produttore - focus Settore Tessile e Imballaggi
9 luglio 2025 - Iscrizione al RENTRI: soggetti obbligati, procedure di iscrizione e risposte a quesiti frequenti raccolti dal servizio di assistenza
2 luglio 2025 - Compilazione del registro da parte del produttore e modalità di scarico della copia completa del FIR
30 giugno 2025 - Iscrizione al RENTRI: soggetti obbligati, procedure di iscrizione e risposte a quesiti frequenti raccolti dal servizio di assistenza
24 giugno 2025 - Il piano Transizione 5.0 per le PMI: sfide e opportunità
fino al 20 giugno 2025 - WEBINAR RENTRI (8 webinar)
5 giugno 2025 - Le tecnologie digitali a supporto della sostenibilità
10 giugno 2025 - Settore edili: Produzione del rifiuto da costruzione e demolizione
10 giugno 2025 - Registro Pneumatici: presentazione e modalità operative
11 giugno 2025 - LA DIGITALIZZAZIONE DELLA PA: LO STATO DELL'ARTE DELLA TRACCIABILITÀ DIGITALE DEI RIFIUTI
11 giugno 2025 - Dalla visione alla realizzazione: Modelli pratici di Comunità Energetiche Rinnovabili
11 giugno 2025 - Dalla visione alla realizzazione: Modelli pratici di Comunità Energetiche Rinnovabili - parte due

30 maggio 2025 - Colloqui online con l'HELPDESK CER della Regione Emilia-Romagna
27 maggio 2025 - Settore edili: Applicazione della legge 231 nel settore edile
27 maggio 2025 - Come redigere il regolamento di funzionamento per una CER
29 maggio 2025 - La rendicontazione di sostenibilità
dal 9 aprile al 20 maggio 2025 - MUD 2025, 8 WEBINAR GRATUITI SU COMPILAZIONE E TRASMISSIONE
8 maggio 2025 - La manutenzione del verde (dato ECER – 106 aziende/partecipanti)
30 aprile 2025 - Il principio della porta aperta nelle CER: sfide pratiche e impatti sul business plan
29 aprile 2025 - Incontro con i funzionari dell'Helpdesk CER della Regione Emilia-Romagna
15 aprile 2025 - Dalla visione alla realizzazione: modelli pratici di comunità energetiche rinnovabili
9 aprile 2025 - Efficientamento energetico: diagnosi, strumenti e modalità operative
2 aprile 2025 - Normative e adempimenti per le CER: redazione del regolamento interno e distribuzione dei benefici
1 aprile 2025 - Strategie di efficienza energetica: dalla gestione alla riduzione dei consumi
14 febbraio 2025 - FIR CARTACEO
4 febbraio 2025 - Iscrizione al RENTRI: soggetti obbligati, procedure di iscrizione, risposte ad alcuni quesiti raccolti dal servizio di assistenza
7 febbraio 2025 - Iscrizione al RENTRI: soggetti obbligati, procedure di iscrizione, risposte ad alcuni quesiti raccolti dal servizio di assistenza
12 febbraio 2025 - Il registro di carico e scarico: nuove regole, utilizzo dei servizi di supporto, risposte ad alcuni quesiti raccolti dal servizio di assistenza
17 febbraio 2025 - Il registro di carico e scarico: nuove regole, utilizzo dei servizi di supporto, risposte ad alcuni quesiti raccolti dal servizio di assistenza
13 febbraio 2025 - Il FIR cartaceo: nuove regole, utilizzo dei servizi di supporto, risposte ad alcuni quesiti raccolti dal servizio di assistenza
21 febbraio 2025 - Il FIR cartaceo: nuove regole, utilizzo dei servizi di supporto, risposte ad alcuni quesiti raccolti dal servizio di assistenza
30 gennaio 2025 ore 10.30 - ISCRIZIONE AL RENTRI
31 gennaio 2025, ore 10.30 - REGISTRO DI CARICO E SCARICO

REGISTRO IMPRESE

29 settembre 2025 - Registro Imprese DIRE
30 gennaio 2025 - REGISTRO IMPRESE DIRE, PER COMPILARE BENE LE PRATICHE

TUTELA DEL MERCATO

11 dicembre 2025 - Sicurezza dei prodotti: Le allerte alimentari – (dato ECER – 2 aziende/partecipanti)
10 dicembre 2025 - Sicurezza dei prodotti: Le allerte non alimentari – (dato ECER – 1 aziende/partecipanti)
19 novembre 2025 - La sostenibilità nel settore zootecnico – (dato ECER – 12 aziende/partecipanti)
11 novembre 2025 - Il Regolamento sicurezza generale del prodotto, aggiornamenti normativi – (dato ECER – 2 aziende/partecipanti)
25 giugno 2025 - LA PROPRIETÀ INTELLETTUALE COME OPPORTUNITÀ DI CRESCITA E INTERNAZIONALIZZAZIONE PER START UP E PMI – ISCRITTI 35, EFFETTIVI 31
12 giugno 2025 - Origine Doganale dei prodotti - (dato ECER – 10 aziende/partecipanti)
5 giugno 2025 - strategie di tutela dell'identità aziendale nel mercato reale e digitale
14 maggio 2025 - Prodotti lattiero caseari - Lo stato dell'arte tra sicurezza ed etichettatura - (dato ECER – 6 aziende/partecipanti)
14 maggio 2025 - Chimica nascosta, la filiera del legno - dato ECER – 2 aziende/partecipanti)
9 aprile 2025 - Il Regolamento Deforestazione: Settori coinvolti e due diligence delle imprese - (dato ECER – 4 aziende/partecipanti)

26 marzo 2025 - Ristorazione scolastica ed ospedaliera Come predisporre i menu - (dato ECER – 3 aziende/partecipanti)

19 marzo 2025 - Openday Sportello Etichettatura

24 febbraio 2025 - Il Regolamento CLP Recenti aggiornamenti e controlli - (dato UCER – 15 aziende/partecipanti)

MANAGEMENT E STRATEGIA

13 marzo 2025 - Empowerment delle Imprenditrici

ALTRE INIZIATIVE FORMATIVE

21 novembre 2025 - SOSTEGNO ALLO SVILUPPO DELLE STARTUP INNOVATIVE

dal 19 maggio al 19 giugno 2025 - PROGETTO INFRASTRUTTURE 2025

22 e 29 maggio 2025 - BUSINESS MODEL CANVAS – ISCRITTI 20, EFFETTIVI 9

18 marzo 2025 - Tourism Lab Academy

11 febbraio 2025 - RESTART - La nuova piattaforma per accedere ai finanziamenti camerali

Relazione Illustrativa e Bilancio Consuntivo 2025

ALLEGATO B INDICATORI

2025									
Convenzione	Dettaglio	Obiet. CCIAA	Indicatori e target	Totale	2024				
B.1. Attività istituzionale									
Servizi di promozione alle imprese attraverso la realizzazione di attività di sportello di orientamento, seminari, formazione regolamentata; formazione cofinanziata da enti pubblici o da contributo europeo; formazione a catalogo orientata al Sistema camerale e/o alle Pubbliche Amministrazioni; formazione su commessa e a catalogo	Formazione regolamentata, formazione cofinanziata da enti pubblici o da contributo europeo, formazione a catalogo orientata al Sistema Camerale e/o alle Pubbliche Amministrazioni, formazione su commessa e a catalogo		Attività formativa e seminariale realizzata (gradimento attività svolta >4, scala 1-7)	149	6,46	121	6,28		
			Partecipanti	8129		14245			
			Ore formazione erogate	2248		3015,65			
			Incontri realizzati	922		1056			
	SEMINARI FORMATIVI ED INFORMATIVI PER LE IMPRESE (attività dell'Azienda Speciale svolta in coordinamento con gli Uffici camerale COMUNICAZIONE/PROMOZIONE/REGISTRO IMPRESE)								
Gestione attività seminariale per le imprese (Eventi - SEMINARI CCIAA) - Gestione e organizzazione degli eventi in modalità ONLINE e gestione e organizzazione degli eventi in presenza	Gestione attività seminariale per le imprese (Eventi - SEMINARI CCIAA) - Gestione e organizzazione degli eventi in modalità ONLINE e gestione e organizzazione degli eventi in presenza	Missione 11 - Formazione lavoro. Servizi di orientamento al lavoro ed alle professioni. Formazione d'impresa Servizi di orientamento alle professioni e PCTO Realizzazione eventi incontri seminari >=20	Attività formativa e seminariale realizzata N. iniziative = 100% EVENTI RICHIESTI DALLE IMPRESE/CCIAA	114	100%	66	100%		
		Missione 11 - Transizione digitale. Punto impresa digitale - digitalizzazione delle imprese, intelligenza artificiale Realizzazione incontri sulle attività dei PID e sulla digitalizzazione delle imprese Realizzazione eventi incontri seminari >= 12	Partecipanti	755		5408			
		Missione 011 - Transizione ecologica. Realizzazione eventi incontri seminari >= 10	Ore formazione erogate	180		147			
		Missione 016 INTERNAZIONALIZZAZIONE Preparazione alla PMI per affrontare i mercati internazionali. Realizzazione eventi incontri seminari >= 12	Incontri realizzati	134		78			
Assistenza e informazioni alle imprese effettuata tramite la gestione del call-center, la gestione delle richieste di informazioni in arrivo alla casella contact center camerale ****	Gestione del call-center, la gestione delle richieste di informazioni in arrivo alla casella contact center camerale ****		% n. risposte su telefonate livello di servizio minimo del 67% di risposte sulle chiamate	12909	73,58%	10590	72,41%		
				17543		14626			
			n° di mail/pec gestite 100% di quelle ricevute	2749		100%		1864	100%
			n° di pratiche gestite 100% di quelle ricevute	856		100%		465	100%
	Servizi commerciali - VISURA EFFETTI	Servizi commerciali - VISURA ORDINARIA	Servizi commerciali - VISURA STORICA	n° di mail/pec gestite 100% di quelle ricevute	300	100%	559	100%	
					549		1108		
					58		76		
					39		2		
					32		41		
					20		77		
27					184				
Servizi commerciali - BILANCI			11		15				

CTC
CENTRO TECNICO DEL COMMERCIO
DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

Relazione Illustrativa e Bilancio Consuntivo 2025

2025						2024	
Convenzione	Dettaglio	Obiet. CCIAA	Indicatori e target	Totale			
B.2. Attività commerciale							
Servizi di supporto all'aggiornamento professionale dei dipendenti della Camera di Commercio, se non rientrano nei corsi a catalogo del CTC	PROGETTO FAST FOR THE FUTURE	n. 5 Missione 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	100% Corsi richiesti GRADIMENTO ATTIVITÀ SVOLTA (VDR MEDIA) > 4 (scala 1-7)	1	5,90	8	6,62
Servizio di accoglienza/portineria nel Palazzo della Mercanzia e nel Palazzo degli Affari, servizio di centralino			gestione reclami con il cliente - n. reclami <=5		0		0
Servizi digitali SPID			n. Emissioni/Richieste - valore minimo annuo CNS/TK/SPID (Smart-Card, Token, SPID) con CNS/TK: peso pari a 1; CNS/TK/SPID: peso pari a 1,70. Emesse 2.000 (+ o - 20%)		2065		1734
	Promozione export e internazionalizzazione intelligente (PIANI EXPORT)	Missione 016 INTERNAZIONALIZZAZIONE Accrescere la competenza/conoscenza delle imprese sui mercati esteri con maggiori opportunità	Attività formativa e seminariale realizzata e piani export individuali) = 100% EVENTI RICHIESTI DALLE IMPRESE/CCIAA	2		1	
			Partecipanti	32	100%	30	100%
			Ore formazione erogate	60		25	
			Incontri realizzati	45		25	
Servizi di orientamento al lavoro e alle professioni	* orientamento al lavoro: studio e analisi proposte in collaborazione con Area Promozione CCIAA * alternanza scuola lavoro: collaborazione con Area Promozione per svolgimento iniziative/LABORATORI	Missione 011 Formazione lavoro Azioni di networking tra stakeholder. Organizzazione e realizzazione incontri tra stakeholder relativi alla formazione lavoro e azioni info orientative per favorire la transizione studio lavoro N .incontri/ attività di network territoriale >= 10	Attività formativa e seminariale realizzata = 100% EVENTI RICHIESTI DALLE IMPRESE/CCIAA	10		23	
			Partecipanti	2243	100%	3494	100%
			Ore formazione erogate	172		577	
			Incontri realizzati	114		167	
	SUPPORTO/GESTIONE BANDI ITS	Missione 011 Formazione lavoro	Attività formativa e seminariale realizzata = 100% EVENTI RICHIESTI DALLE IMPRESE/CCIAA	2		2	
			Partecipanti	180	100%	132	100%
			Ore formazione erogate (ore di gestione)	150		120	
			Incontri realizzati (incontri di gestione)	100		60	

Obiettivi del CTC trasversali attività B.1 E B.2			
Mantenimento e rinnovo della certificazione ISO 9001	Mantenimento	Mantenimento Certificazione	Mantenimento Certificazione AUDIT 6.11.2025
Privacy		Costante aggiornamento del registro dei trattamenti e adeguamento alle direttive del Garante	Registro dei trattamenti CTC rev.novembre 2025
Studio evoluzione assetto Azienda Speciale CTC	Adeguamento Direttiva Sistema camerale	Studio in corso (Deliberazione di giunta 12.7.2022)	2.12.2025 CdA relazione Esperto su Assetto Azienda Speciale CTC inviata alla Giunta della CCIAA
Transizione digitale: digitalizzazione dei processi e delle attività Sicurezza informatica.		Costante aggiornamento dell'apparato ICT (software, Sistemi operativi, infrastrutture virtuali e fisiche, sito internet)	Relazione annuale Amministratore di sistema CTC 2025
Modello organizzativo gestione 231	Adeguamento Direttiva Sistema camerale	IL SISTEMA INTEGRATO ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA e M.O.G. 231 (Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi dell'art. 6, comma 1, lett. A) del D. Lgs. N. 231 dell'8 giugno 2001)	Approvazione 22.1.2025 con e Monitoraggio e Relazione annuale OdV
Trasparenza e Anticorruzione	Tempestività pubblicazioni >=96,5%, Monitoraggio periodico	Puntuale pubblicazione delle informazioni previste dal D. Lgs. 33/2013 a seguito delle modifiche introdotte dal decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97 e successive Linee Guida. Popolamento di tutte aree della sezione del sito previste dal D.lgs 33/2013: "Amministrazione Trasparente" e mantenimento tempestività pubblicazione a seguito monitoraggi periodici.	Tempestività pubblicazioni e monitoraggio periodico

NOTA INTEGRATIVA

AL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025

FORMA E CONTENUTO

Criteri generali

Il bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/2025, sottoposto alla vostra approvazione, è composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla presente nota integrativa ed è presentato in conformità ai modelli presenti negli allegati H ed I del d.p.r. 2 novembre 2005 n. 254.

Il bilancio è conforme alle disposizioni previste dall'art. 68 del d.p.r. 254/2005 ed è redatto secondo i criteri previsti dagli artt. 25 e 26 del decreto sopra citato, illustrati nel dettaglio nella circolare n. 3622/C del 5 febbraio 2009, integrati dalle disposizioni previste dal Codice Civile in materia di bilanci e dai principi contabili emanati dall'OIC per quanto non espressamente previsto nei documenti citati.

La nota integrativa contiene le indicazioni richieste dall'art. 23 del medesimo decreto.

Il bilancio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili tenute ed è redatto nel rispetto del principio della chiarezza e con l'obiettivo di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci;
- non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato pertanto i crediti sono iscritti al loro presumibile realizzo e i debiti al valore nominale;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto a quelli adottati nel precedente esercizio;
- i valori delle voci di bilancio dell'esercizio in corso sono perfettamente comparabili con quelli delle voci del bilancio dell'esercizio precedente;
- il presente Bilancio comprensivo della Nota Integrativa viene redatto in centesimi di euro, le tabelle invece per semplicità vengono esposte con arrotondamento all'unità di euro, ne consegue che il totale delle singole voci può differire dell'arrotondamento, rispetto alla sommatoria dei singoli elementi componenti, per effetto delle diverse basi di computo.

CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DEI VALORI DI BILANCIO DELL'ESERCIZIO CORRENTE E DEL PRECEDENTE

*** Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni sono iscritte al minore fra il costo di acquisto o di produzione, incrementato degli eventuali oneri di diretta imputazione, ed il suo valore di stima o di mercato.

Le spese di manutenzione e riparazione delle immobilizzazioni tecniche sono state contabilizzate come costo d'esercizio.

*** Crediti**

I crediti sono iscritti secondo il loro presumibile valore di realizzo, che corrisponde alla differenza fra il valore nominale ed il fondo svalutazione crediti.

Nel fondo svalutazione crediti sono rilevate le perdite non ancora manifestatesi ma che ragionevolmente possono essere previste.

*** Fondo trattamento di fine rapporto**

Nella voce "Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato" è stato indicato l'importo calcolato a norma dell'art. 2120 C.C., adeguato con quanto prevede il vigente C.C.N.L.

*** Altri fondi**

In questo fondo sono rilevate passività di natura determinata ed esistenza certa, stimati nell'importo, connesse ad obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

*** Debiti**

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore di estinzione coincidente con il valore nominale del debito al netto dei resi, delle rettifiche di fatturazione e degli sconti commerciali.

*** Ratei e risconti**

Nella voce “Ratei e risconti attivi” sono iscritti costi sostenuti entro la chiusura dell’esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce “Ratei e risconti passivi” sono iscritti ricavi percepiti entro la chiusura dell’esercizio ma di competenza futura.

In tali voci sono state iscritte solo quote di costi o ricavi comuni a due o più esercizi, l’entità dei quali varia in ragione del tempo.

*** Ricavi e costi**

In generale i ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono stati indicati al netto dei resi, degli sconti, abbuoni e premi, delle imposte direttamente connesse con la prestazione dei servizi.

In particolare, i ricavi per corsi di formazione sono riconosciuti quando il servizio è reso e cioè quando la prestazione è stata ultimata come previsto dal principio contabile OIC n. 34 paragrafo 33. Le quote d’iscrizione ai corsi versate prima della loro conclusione sono contabilizzate fra le anticipazioni da clienti e imputate a ricavi al termine del corso.

I costi sono rilevati in contabilità a seguito della consegna del bene ordinato o dell’ultimazione della prestazione di servizi richiesta.

***Contributi in conto esercizio**

I contributi in conto esercizio assegnati dalla Camera di Commercio di Bologna sono contabilizzati nell’esercizio di competenza e rilevati fra i ricavi ordinari, così come gli altri contributi ricevuti.

***Contributi in conto impianti**

I contributi in conto impianti di cui alle leggi 160/2019 e 178/2020 sono stati contabilizzati con il metodo indiretto; è stata indicata fra i ricavi ordinari la parte riferita alle quote di ammortamento dell'anno e rinviata la parte di competenza futura mediante la rilevazione di risconti passivi pluriennali.

*** Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito vengono iscritte nell'esercizio di competenza, pertanto oltre alle imposte liquidate, sulla base della dichiarazione dei redditi, sono rilevate le imposte anticipate e differite.

Nel rispetto del principio di prudenza le imposte anticipate sono rilevate solo se vi è la ragionevole certezza che vi saranno redditi futuri tali da ottenere un reddito imponibile non inferiore alle variazioni in diminuzione che le hanno generate.

Le imposte differite sono sempre rilevate ed accantonate al Fondo imposte differite.

Le imposte anticipate e differite sono rilevate sulla base delle aliquote vigenti al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno sul reddito imponibile se determinabili, diversamente sulla base delle aliquote effettive dell'esercizio di computo.

*** Conti d'ordine**

I beni di terzi accolgono i beni di proprietà altrui che temporaneamente si trovano presso l'ente a titolo di comodato per i quali la stessa ne assume l'obbligo della custodia e quindi i relativi rischi. I beni di terzi sono iscritti tra i conti d'ordine al valore desunto dalla documentazione esistente. L'elenco dettagliato, alla data di chiusura dell'esercizio, è conservato agli atti.

* Ammortamenti

Immobilizzazioni Materiali

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono stati calcolati sistematicamente secondo il metodo delle quote costanti in base alle aliquote ordinarie ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni.

L'ammortamento attuato risulta coincidente con l'applicazione dei coefficienti massimi di ammortamento stabiliti nella Tabella allegata al D.M. 31.12.1988 (aggiornato con D.M. 17.11.1992), condivisi in quanto ritenuti adeguatamente rappresentativi del periodo di normale deperimento dei beni in relazione allo specifico settore d'attività aziendale.

I coefficienti ordinari utilizzati sono i seguenti:

CATEGORIA	ANNI VITA UTILE	ALIQUOTA
Attrezzature informatiche	5	20%

Nell'esercizio in cui il cespite viene acquistato l'ammortamento viene ridotto forfetariamente della metà, nella convinzione che ciò rappresenti una ragionevole approssimazione della distribuzione temporale degli acquisti nel corso dell'esercizio.

VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO

In questa parte della nota integrativa vengono analiticamente esaminate le variazioni intercorse, fra questo esercizio ed il precedente, nella consistenza

delle voci di bilancio.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

A) IMMOBILIZZAZIONI

A) b) Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al netto dei fondi di ammortamento ed ammontano ad euro 19,55. La tabella sottostante mostra la composizione di tale voce e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Descrizione	Valore iniziale	Rivalutaz. e/o svalutaz.	Acquisizioni	Alienazioni Rettifiche	Quota amm.to esercizio	Valore finale
<u>Attrezzature informatiche</u>						
Costo storico	9.432					9.432
Fondo amm.	9.215				197	9.412
<u>Macch.app.</u>						
Costo storico	3.899					3.899
Fondo amm.	3.899					3.899
<u>Mobili e arredi</u>						
Costo storico	1.212					1.212
Fondo amm.	1.212					1.212
<u>Mobili e macch. ufficio ord</u>						
Costo storico	1.068					1.068
Fondo amm.	1.068					1.068
<u>Beni inf.€ 516</u>						
Costo storico	1.528					1.528
Fondo amm.	1.528					1.528
TOTALE	217	0	0		197	20

B) ATTIVO CIRCOLANTE

B) d) Crediti di funzionamento

I crediti di funzionamento ammontano ad euro 582.301,67, interamente esigibili entro il successivo esercizio.

Descrizione	Valore iniziale	Valore finale	Variazione
Crediti verso CCIAA	480.000	480.000	0
Crediti verso clienti:			
Clienti	272.699	75.358	-197.341
Clienti c/fatture da emettere	2.698	2.698	0
Fondo svalutazione crediti v/clienti	-13.789	-13.789	0
TOTALE CLIENTI	261.608	64.267	-197.341
Erario c/IVA	42.101	21.384	-20.717
Credito Inail	0	256	256
Credito IRES da riportare	17.547	16.395	-1.152
Crediti tributari entro es.s.	19		-19
TOTALE	801.275	582.302	-218.973

I crediti verso clienti ammontano complessivamente ad euro 78.055,44, al fine di ragguagliare il valore dei crediti al loro presumibile valore di realizzo si è costituito un fondo di svalutazione di euro 13.788,85 portando il loro valore netto ad euro 64.266,59.

B e) Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide risultano complessivamente di euro 231.165,17 così composte:

Descrizione	Valore iniziale	Valore finale	Variazione
Banca c/c	61.611	231.165	169.554
TOTALE	61.611	231.165	169.554

Il saldo liquido sul conto corrente aperto presso BPER-Banca Spa, al termine dell'anno, ammontava ad euro 231.165,17 come da estratto conto del 31/12/2025 e non erano presenti valori nella cassa contanti.

C) Ratei e risconti attivi

Non sono presenti ratei o risconti attivi al 31/12/2025 così come al 31/12/2024.

Descrizione	Valore iniziale	Valore finale	Variazione
Risconti attivi	0	0	0
Costi anticipati	0	0	0
TOTALE	0	0	0

PASSIVO

A) Patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'azienda ammonta ad euro 151.070,25 formato dall'utile dell'esercizio di euro 51.070,25 e dal fondo di dotazione patrimoniale per euro 100.000,00. Ha avuto il seguente sviluppo:

Descrizione	Esistenza iniziale CTC	Incrementi	Decrementi	Esistenza finale
Fondo di dotazione	100.000	0	0	100.000
Avanzo/Disavanzo	29.115	51.070	-29.115	51.070
TOTALE	129.115			151.070

Il fondo di dotazione costituito, a seguito delle delibere del Consiglio di amministrazione del 19/12/2011 (delibera del 16/05/2011 n. 645 Regione E.R.) e n.122/2023 della CCIAA di Bologna, per raggiungere i nuovi importi richiesti dalla Delibera Regione E.R. Num. 201 del 21/02/2022, al fine di mantenere l'accreditamento dell'Ente.

C) Trattamento di fine rapporto

Il fondo per trattamento di fine rapporto al 31/12/2025 ammonta ad euro 461.579,31 e nel corso dell'esercizio il fondo ha avuto la seguente movimentazione:

Descrizione	Valore iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Valore finale
Fondo T.F.R.	430.491	38.730	-7.642	461.579
TOTALE	430.491			461.579

Al termine dell'esercizio l'organico era composto da 12 dipendenti di cui 11 impiegati ed 1 quadro, con una variazione negativa di una unità rispetto al precedente esercizio.

D) Debiti di funzionamento

I debiti di funzionamento assommano nel loro complesso ad euro 191.334,88, la loro composizione è dettagliata nella successiva tabella:

Descrizione	Valore iniziale	Valore finale	Variazione
<u>Debiti verso fornitori:</u>			
Fornitori	78.723	1.587	-77.136
Fornitori fatt. da ricevere	37.434	20.595	-16.839
TOTALE FORNITORI	116.157	22.182	-93.975
Debiti verso CCIAA	1.275	617	-658
Debiti tributari e previdenziali	62.605	45.397	-17.208
Debiti v/dipendenti	75.489	77.590	2.101
Debiti v/organismi istituz.	6.036	11.105	5.069
Debiti diversi	821	844	23
Clienti c/anticipi	33.600	33.600	0
TOTALE	295.981	191.335	-104.646

Si dettagliano ulteriormente le seguenti poste

- Debiti tributari e previdenziali

Descrizione	Valore finale
Erario c/ritenute redditi lav. dipendenti	17.864
Erario c/imposta bollo fatture elettroniche	56
Erario c/ritenute collaboratori	503
Erario c/ritenute lavoratori autonomi	588
Erario c/imposta sost.riv.Tfr	176
Iva a debito split payment	3.423
Inps c/contributi lavoratori dipendenti	21.617
Erario c/irap a saldo	963

Debiti verso Ebiterbo	43
Debiti verso Fondo Est	167
TOTALE	45.397

- Debiti verso dipendenti

Descrizione	Valore finale
Dipendenti c/retribuzioni	21.853
Debiti verso dipendenti per retribuz. differite	43.102
Contributi su retribuzioni differite	12.634
TOTALE	77.590

- Debiti verso organismi istituzionali

Descrizione	Valore finale
Debiti verso revisori	11.105
TOTALE	11.105

Il debito verso revisori si riferisce a compensi 2025 ancora da pagare.

E) Fondi rischi ed oneri

Il fondo per rischi ed oneri ammonta ad euro 9.500,00 ed ha la seguente composizione

Descrizione	Valore iniziale	Valore finale	Variazione
Fondo oneri per cause in corso	7.500	9.500	2.000
TOTALE	7.500	9.500	2.000

Il fondo oneri per cause in corso è adeguato all'importo stimato delle spese legali riconosciute in favore dell'Agenzia delle Entrate con la sentenza del 06/12/2021 ed è stato incrementato per le spese legali relative all'esecuzione della sentenza 28/16 CdC.

F) Ratei e Risconti Passivi

Ammontano complessivamente ad euro 1,95, interamente entro l'esercizio successivo, e sono esclusivamente risconti passivi pluriennali rilevati per le quote di competenza futura del contributo in conto impianti di cui alla legge 178/2020 per l'acquisto di beni strumentali nuovi. La posta ha avuto la seguente movimentazione.

Descrizione	Valore iniziale	Valore finale	Variazione
Risconti pluriennali	15	2	-13
TOTALE	15	2	-13

G) Conti d'ordine

Ammontano a complessivi euro 100.043,12 e rappresentano il valore dei beni di proprietà della C.C.I.A.A. di Bologna concessi in comodato gratuito all'azienda speciale.

Descrizione	Valore iniziale	Valore finale	Variazione
Beni di terzi in comodato	100.662	100.043	-619
TOTALE	100.662	100.043	-619

CONTO ECONOMICO

RICAVI

A) Ricavi ordinari

Il totale di questa voce ammonta ad euro 885.118,11 costituito da:

1) Proventi da servizi

- Ricavi per corsi a catalogo	68.223,00
- Ricavi per corsi a commessa	122.891,86
- Servizi commerciali	3.640,00
- Ricavi da spedizioni	1.845,00
TOTALE	196.599,86

2) Altri proventi

- Rimborsi spese bollo	179,92
- Altri rimborsi	98,36
- Arrotondamenti attivi	0,58
- Ricavi per corsi realizzati per CCIAA BO	18.836,07
- Ricavi per servizio di accoglienza al pubblico	90.185,00
- Ricavi per servizi digitali SPID	61.500,00
- Altri proventi CCIAA BO incr.dir.ann.	37.704,91
TOTALE	208.504,84

5) Altri contributi

- Contributo c/impianti legge 178/2020	3,91
- Contributo c/impianti legge 160/2019	9,50
TOTALE	13,41

6) Contributi della Camera di Commercio 480.000,00

Si tratta del contributo in conto esercizio per l'anno 2025 stanziato dalla CCIAA di Bologna, finalizzato alla realizzazione dei progetti e delle attività dell'azienda.

B) Costi di struttura

Ammontano a complessivi euro 666.948,40.

7) Organi istituzionali

I costi relativi agli organi istituzionali ammontano ad euro 14.105,66, di cui compensi al collegio dei revisori per euro 12.848,00 oltre ai loro rimborsi spese ammontanti ad euro 1.257,66.

8) Personale

Ammontano complessivamente ad euro 581.376,22 e sono costituiti da:

a) Competenze al personale	euro	416.176,75
----------------------------	------	------------

-Servizi vari	60,80
-Spese amministrative	35,00

TOTALE **42.470,24**

b) Godimento beni di terzi euro 19.532,07

Locazioni passive e spese condominiali addebitate da CCIAA di Bologna per i locali siti in Via Marco Emilio Lepido n.178.

c) Oneri diversi di gestione euro 7.267,03

Sono qui meglio dettagliati:

-Materiale di cancelleria	1.380,37
-Materiale per infermeria	79,45
-Altre imposte deducibili	18,00
-Valori bollati	281,16
-Arrotondamenti passivi	3,48
-Sanzioni indeducibili	21,57
-Ires	2.805,00
-Irap	2.678,00
TOTALE	7.267,03

10) Ammortamenti e accantonamenti

Ammontano a complessivi euro 355,30 e sono così dettagliati:

a) Immobilizzazioni immateriali	euro	0,00
b) Immobilizzazioni materiali	euro	197,18
c) Svalutazione crediti	euro	0,00
d) Fondi rischi e oneri	euro	2.000,00
TOTALE		2.197,18

C) COSTI ISTITUZIONALI

11) Costi per progetti ed iniziative

Ammontano complessivamente ad euro 167.094,11 e sono così dettagliati:

Docenti occasionali	9.429,00
Docenti con partita iva	117.027,08
Servizi vari commerciali	81,88
Spese per certificazioni	1.130,00
Spese per progetti ed iniziative	364,56
Materiali per progetti e iniziative	102,00
Spese sussidi tecnici e serv.complem.	407,35
Spese gestione sistemi informatici	1.382,81
Acquisizione dati commerciali	616,93
Noleggi sale attrezzate	29.049,90
Iva indetraibile per pro-rata annuale	7.502,60
TOTALE	167.094,11

D) GESTIONE FINANZIARIA

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo di euro 5,35 nell'esercizio 2025, importo relativo a interessi passivi per ravvedimenti operosi.

E) GESTIONE STRAORDINARIA

Non sono stati rilevati componenti straordinari nell'esercizio 2025.

Risultato d'esercizio

L'esercizio si chiude con un avanzo di euro 51.070,25.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA DATA CHIUSURA DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

* * * *

Dopo la data di chiusura dell'esercizio non sono intervenuti fatti di rilievo.

* * * *

Come richiesto dalla delibera della Giunta della Regione Emilia-Romagna del 16 maggio 2011 n. 645/2011 si precisa ulteriormente quanto segue:

OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE (art. 2427 comma n. 1 n° 22-bis del C.C.)

Con riferimento a quanto previsto dall'art. 2427 punto 22-bis del Codice Civile Vi informiamo che nel corso dell'esercizio 2025 è proseguita l'attività prevista dalla convenzione per la disciplina dei rapporti giuridico-economici con la C.C.I.A.A. di Bologna di cui il CTC costituisce azienda speciale. Nell'ambito di tale convenzione abbiamo provveduto ad addebitare alla C.C.I.A.A. euro 90.185,00 per attività di accoglienza al pubblico, euro 61.500,00 per i servizi digitali Spid, euro 18.836,07 per incarichi su progetti CCIAA ed euro 37.704,91 per attività finanziate con l'incremento del diritto annuale; mentre la stessa ci ha addebitato costi per euro 616,93 per diritti segreteria per visure ed euro 48.581,97 per l'uso dei locali di via Marco Emilio Lepido n.178.

Con la stessa convenzione sono stati affidati, in comodato d'uso gratuito, al CTC beni di proprietà della CCIAA di Bologna per euro 100.043,12 presenti nei conti d'ordine.

ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE (art. 2427 comma n. 1 n° 22-ter del C.C.)

Comunichiamo che non esistono accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale significativi per la valutazione della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda.

RIPARTIZIONE DEL VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore complessivo della produzione nell'anno 2025 è risultato di euro così ripartito:

	Importi	%
Finanziamento pubblico (Regione e Provincie)	0	0 %

Mercato ed altri finanziamenti pubblici	885.118,11	100,00 %
TOTALI	885.118,11	100,00 %

OBBLIGHI DI TRASPARENZA PREVISTI DALLA LEGGE N.124/2017

In relazione all'obbligo di trasparenza con riferimento a informazioni su sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e vantaggi economici ricevuti dalle pubbliche amministrazioni si rende noto che nel corso del 2025 l'Azienda Speciale CTC ha introitato gli importi riportati nella seguente tabella:

Ente	Codice Fiscale	Importo in Euro	Titolo
CCIAA di Bologna	80013970373	480.000,00	Contributo ordinario 2024 (art.65 c.3 e 72 c.6 Dpr 254/2005)

CONCLUSIONI

Il bilancio dell'esercizio 2025 del CTC, azienda speciale della Camera di Commercio di Bologna, si chiude con un avanzo di euro 51.070,25. Come previsto dall'art. 66, comma 2, del Dpr 254/2005 con l'approvazione del bilancio d'esercizio il consiglio camerale adotterà le necessarie determinazioni in ordine alla destinazione dell'utile della gestione aziendale, anche ai fini della coerenza contabile con il bilancio d'esercizio camerale.

Il Presidente
(Dott. Ivan Olgiati)
Firmato digitalmente



CENTRO TECNICO DEL COMMERCIO
AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

BILANCIO

D'ESERCIZIO

2025

- **Relazione del Collegio dei Revisori**
- **Estratto Verbale CdA 14.4.2026**

VERBALE N. 2 - RIUNIONE DEL 13 aprile 2026

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DELL'AZIENDA SPECIALE "CTC – CENTRO TECNICO DEL COMMERCIO" DELLA CC.I.AA. DI BOLOGNA

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31.12.2025

L'anno 2026, il giorno 13 del mese di aprile alle ore 11.00, presso la sede dell'Azienda Speciale CTC, sita in Bologna, Via Marco Emilio Lepido 178, si sono riuniti i sottoscritti Revisori: Stefano Marchesano, Michela Leone, Piero Fabiani, Sindaci effettivi, alla presenza del Responsabile Amministrativo Francesco Mazzanti ai fini degli adempimenti previsti dall'art. 73, comma 4, lett. d), del D.P.R. n. 254/2005 in ordine al bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2025.

PREMESSA

Il Collegio rileva che il progetto di bilancio consuntivo nella sua stesura definitiva è stato trasmesso al Collegio medesimo in data 1 aprile 2026, in previsione della riunione del Consiglio di amministrazione dell'Azienda già fissata per il 14 aprile 2026 e avente quale ordine del giorno, tra l'altro, l'esame e l'approvazione del bilancio stesso.

Il bilancio approvato dovrà infatti essere sottoposto per tempo all'approvazione del Consiglio camerale, quale allegato al bilancio della Camera di Commercio a norma dell'art. 66, 2° comma, del citato D.P.R. 254/2005, come recepito all'art.16 del Regolamento dell'Azienda speciale.

ANALISI DEL PROGETTO DEL BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2025

Il bilancio presentato, corredato della Relazione sulla gestione, è stato redatto sulla base del combinato disposto dell'art. 68 del DPR 2 novembre 2005, n. 254, recante il "*Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio*" e dell'art. 2423 e seguenti del c.c. È comprensivo dei seguenti documenti:

- "Stato patrimoniale" redatto in conformità all'allegato I del D.P.R. sopra richiamato;
- "Conto economico" redatto in conformità all'allegato H del D.P.R. sopra richiamato;
- "Nota integrativa";
- "Relazione sulla gestione".

È stato, inoltre, redatto ed allegato al bilancio un prospetto contenente il maggior dettaglio delle voci inserite nel Conto economico "Dettaglio allegato H al 31/12/2025".

Il documento contabile presentato evidenzia le seguenti risultanze riepilogative:

STATO PATRIMONIALE		
	VALORI AL 31/12/2024	VALORI AL 31/12/2025
ATTIVO		
IMMOBILIZZAZIONI	216,73	19,55
SERVIZI IN CORSO D'ESECUZIONE	0	0
CREDITI DI FUNZIONAMENTO	801.274,87	582.301,67
DISPONIBILITA' LIQUIDE	61.611,11	231.165,17
RATEI E RISCONTI ATTIVI	0	0,00
TOTALE ATTIVO	863.102,71	813.486,39
CONTI D'ORDINE	100.662,00	100.043,12
TOTALE GENERALE	963.764,71	913.529,51
PASSIVO		
PATRIMONIO NETTO	129.115,23	151.070,25
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	430.490,84	461.579,31
DEBITI DI FUNZIONAMENTO	295.981,28	191.334,88
FONDI RISCHI E ONERI	7.500,00	9.500,00
RATEI E RISCONTI PASSIVI	15,36	1,95
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	863.102,71	813.486,39
CONTI D'ORDINE	100.662,00	100.043,12
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	963.764,71	913.529,51

CONTO ECONOMICO		
	VALORI AL 31/12/2024	VALORI AL 31/12/2025
A) RICAVI ORDINARI	1.070.018,10	885.118,11
B) COSTI DI STRUTTURA	696.847,98	666.948,40
C) COSTI ISTITUZIONALI	344.292,44	167.094,11
Totale gestione corrente (A-B-C)	28.877,68	51.075,60
D) GESTIONE FINANZIARIA	-2,45	-5,35
E) GESTIONE STRAORDINARIA	240,00	0,00
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DOPO LE IMPOSTE	29.115,23	51.070,25

STATO PATRIMONIALE

Il prospetto di bilancio riportante lo Stato Patrimoniale dell'Azienda, in conformità all'allegato I al D.P.R. n. 254/2005, espone nella seconda colonna i valori derivanti dalle risultanze contabili al 31/12/2025.

- ATTIVITÀ

Le immobilizzazioni riguardano software, licenze, impianti allarme, acquisto di attrezzature non informatiche e costruzioni leggere per un totale di € 19,55.

Il suddetto importo è al netto degli ammortamenti per € 197,18 per quota immobilizzazioni materiali.

Con riferimento alla convenzione del 12 luglio 2016 tra CTC e CCIAA di Bologna sono stati affidati, in comodato d'uso gratuito, beni di proprietà della CCIAA di Bologna per euro 100.043,12, esposti nei conti d'ordine, ed utilizzati per l'attività caratteristica dell'Azienda.

L'attivo circolante

I crediti di funzionamento ammontano a totali € 582.301,67, tutti esigibili entro l'esercizio successivo (100% del totale). Di questi € 64.266,59 sono crediti verso clienti al netto del "Fondo di svalutazione crediti" per € 13.788,85.

Le disponibilità liquide, per totali € 231.165,17 risultano costituite da:

- somme depositate sul conto corrente bancario per € 231.165,17 come da estratto conto alla data del 31/12/2025
- la cassa contanti per minute spese, come risulta dalle relative scritture contabili, al 31/12/2025 è pari a 0.

Ratei e risconti attivi

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi. Non sono presenti ratei o risconti attivi al 31/12/2025.

- PASSIVITÀ

Il Patrimonio netto risulta attivo per € 151.070,25, derivante dalla somma tra l'importo dell'avanzo d'esercizio 2025 - pari ad € 51.070,25 - e l'importo del "Fondo di dotazione patrimoniale" pari ad € 100.000,00.

Il fondo di dotazione è stato costituito su richiesta della Regione Emilia-Romagna, (Delibera Regione E.R. Num. 201 del 21/02/2022) per mantenere l'accreditamento dell'ente.

L'azienda speciale si rimette alle decisioni della Camera di Commercio in merito all'utilizzo dell'avanzo d'esercizio.

Il trattamento di fine rapporto ammonta ad € 461.579,31. Il totale è comprensivo dell'Accantonamento 2025:

Descrizione	Valore iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Valore finale
Fondo T.F.R.	430.490,84	38.729,81	7.641,34	461.579,31
TOTALE	430.490,84			461.579,31

Tra i debiti di funzionamento la voce più consistente è rappresentata da "debiti v/dipendenti" per un importo totale pari ad € 77.589,65.

Il fondo *rischi ed oneri*, pari ad € 9.500,00 è stato istituito come accantonamento per le spese legali del contenzioso con l’Agenzia delle Entrate (sentenza del 06/12/2021) ed è stato incrementato per le spese legali relative all’esecuzione della sentenza 28/16 CdC

Ratei e Risconti Passivi

Ammontano complessivamente ad euro 1,95, interamente entro l’esercizio successivo, e sono esclusivamente risconti passivi pluriennali rilevati per le quote di competenza futura del contributo in conto impianti di cui alla legge 178/2020 per l’acquisto di beni strumentali nuovi.

CONTO ECONOMICO

Per quanto riguarda il conto economico, lo stesso è stato redatto in conformità all’allegato H al D.P.R. n. 254/2005. Nel prospetto risulta evidenziato il raffronto con l’esercizio precedente (anno 2024). Il bilancio 2025 si è chiuso con un avanzo di esercizio, pari ad € 51.070,25. Nel dettaglio:

– RICAVI

Il totale dei ricavi è costituito da proventi e contributi per € 405.118,11 (All. H – punti 1, 2, 3, 4 e 5) e dal contributo della CC.I.AA. in conto esercizio per € 480.000,00 (All. H – punto 6).

	Valore al 31.12.2025	% sul totale
A) RICAVI ORDINARI		
Proventi da servizi	€ 196.599,86	22,21%
Altri proventi	€ 208.504,84	23,56%
Altri contributi	€ 13,41	0,00%
Contributo della Camera di Commercio	€ 480.000,00	54,23%
TOTALE (A)	€ 885.118,11	100%

Si osserva che i proventi da servizi incidono per il 22,21 % sul totale dei ricavi, gli altri proventi per il 23,56 % e il contributo della Camera di Commercio per il 54,23 %.

– COSTI

I costi esposti sono costituiti dai Costi di struttura e dai Costi istituzionali per complessivi € 834.042,51.

Tra i Costi di struttura, sono esposti i seguenti costi: personale pari ad € 581.376,22; locazione per € 19.532,07; prestazioni di servizi per € 42.470,24; oneri diversi di gestione per € 7.267,03; organi istituzionali (Collegio dei Revisori) per € 14.105,66 e ammortamenti per € 197,18.

I costi del personale si riferiscono n.13 dipendenti da gennaio a febbraio e per 12 dipendenti da marzo a dicembre, per via di una dimissione.

Il Totale complessivo comprende gli importi relativi agli stipendi, ai contributi, agli oneri sociali e assistenziali e comprendono altresì le erogazioni previste dal contratto integrativo aziendale (indennità di mensa e welfare aziendale).

Gli Oneri diversi di gestione prevedono i costi di cancelleria, valori bollati, l’imposta di registro e i costi IRAP e IRES.

Si riportano di seguito le tabelle dalle quali si rilevano le variazioni rispetto all’esercizio precedente:

TOTALE B COSTI DI STRUTTURA	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Variazioni
	€ 696.847,98	€ 666.948,40	€ - 29.899,58

TOTALE C COSTI ISTITUZIONALI	Consuntivo 2024	Consuntivo 2025	Variazioni
Totale	€ 344.292,44	€ 167.094,11	€ - 177.198,33

– **GESTIONE FINANZIARIA e STRAORDINARIA**

La gestione finanziaria presenta un valore di euro -5,35, mentre non ci sono proventi od oneri straordinari.

* * *

Il Bilancio 2025 si chiude con un avanzo d'esercizio, pari ad € 51.070,25.

Indicatori economici			
Autonomia finanziaria	2024	2025	Diff.
<i>Capacità di reperire fondi di finanziamento indipendenti dai contributi versati dalla CCIAA</i>			
<i>Ricavi propri/Totale entrate</i>	55,14%	45,77%	- 9,37
2024 = 590.018,10 / 1.070.018,10 2025 = 405.118,11 / 885.118,11			
Autonomia strutturale	2024	2025	Diff.
<i>Capacità di coprire con risorse proprie i costi di struttura</i>			
<i>ricavi propri/Costi di struttura</i>	84,67%	60,74%	- 23,93
2024 = 590.018,10 / 696.847,98 2025 = 405.118,11 / 666.948,40			
Grado di focalizzazione	2024	2025	Diff.
<i>Capacità di impiego risorse economiche per attività istituzionali</i>			
<i>costi istituzionali/Totale costi</i>	33,07%	20,03%	- 13,04
2024 = 344.292,44 / 1.041.140,42 2025 = 167.094,11 / 834.042,51			

Dall'indicatore economico riguardante l'autonomia strutturale, risulta che l'Azienda nell'esercizio 2025 è stata in grado di assicurare, mediante l'acquisizione di risorse proprie, circa il 60% della copertura dei costi strutturali.

In tale calcolo non si è considerato che ai sensi della Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3612/C/2007 parte di costi di struttura potrebbero essere direttamente attribuiti alla realizzazione dell'attività istituzionale coprendo completamente i costi di struttura.

CONCLUSIONI

Il documento di bilancio presentato, al termine del riscontro a campione degli elementi probatori che giustificano i valori esposti e dell'esame di insieme, risulta essere stato redatto nel suo

complesso con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'Azienda per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

Il Collegio dà atto, altresì, che i criteri di valutazione adottati, per quanto accertato, sono conformi alle norme regolamentari speciali e alle disposizioni del codice civile per quanto compatibili.

Il Collegio, dalle risultanze dei controlli effettuati, attesta pertanto:

- l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio;
- la correttezza dei risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione;
- l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- la corretta applicazione delle norme di amministrazione e contabilità e di quelle fiscali;
- che la nota integrativa contiene le indicazioni ritenute necessarie per il completamento dell'informazione, come previsto anche dall'art. 2427 cc.;
- che nella redazione del bilancio è stato rispettato il principio della continuità dei criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Tenuto conto di quanto sopra esposto, con le osservazioni formulate, il Collegio a conclusione dell'esame espletato esprime il proprio

PARERE FAVOREVOLE

all'approvazione del bilancio di esercizio 2025.

Il Collegio termina alle ore 12.30.

Bologna, 13 aprile 2026

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Stefano Marchesano (Presidente) Firmato

Michela Leone (Componente) Firmato

Piero Fabiani (Componente) Firmato



CENTRO TECNICO DEL COMMERCIO

AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BOLOGNA

ESTRATTO VERBALE DELLA RIUNIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELL'AZIENDA CTC CENTRO TECNICO DEL COMMERCIO, AZIENDA SPECIALE DELLA CCIAA DI BOLOGNA, SVOLTASI IN DATA 14 aprile 2026

Sono presenti e/o in video-collegamento convocati con regolare invito, spedito in data 7 aprile 2026, i componenti del Consiglio di Amministrazione:

Ivan Olgiati, Presidente
Carmelina Galati Rando, Consigliere
Massimiliano Bonini, Consigliere
Stefano Marchesano, Presidente del Collegio dei revisori
Piero Fabiani - Revisore dei Conti
Giada Grandi - Segretario generale della CCIAA
E' assente giustificata - Michela Leone - Revisore dei Conti

Svolge la funzione di segretario, il Direttore del CTC, Laura Ginelli. E' presente, con il consenso del Consiglio, il Responsabile Amministrativo del CTC, Francesco Mazzanti con il ruolo di uditore.

Constatata la presenza del numero legale dei componenti del Consiglio di Amministrazione, il Presidente inizia la trattazione degli argomenti iscritti all'OdG.

OMISSIS

2) Approvazione della Relazione e del Bilancio Consuntivo 2025

Il Presidente presenta al Consiglio il Bilancio consuntivo 2025. Il CTC, ha realizzato i progetti e le attività formative e raggiunto gli obiettivi contenuti nella Relazione Previsionale e programmatica e considerati strategici dalla Camera di Commercio di Bologna e chiude con un avanzo di gestione di € 51.070,25.

OMISSIS

Dopo l'analisi il Consiglio approva all'unanimità dei presenti la relazione e il Bilancio consuntivo 2025.

Sia il Bilancio Consuntivo corredato della Relazione illustrativa e della Nota integrativa che la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti si allegano al presente verbale e verranno inviati alla Camera di Commercio che provvederà ai conseguenti adempimenti amministrativi, secondo quanto previsto dall' ART. 66 COMMA 2 DPR 254/2005

*Il Presidente
Dott. Ivan Olgiati
Firmato digitalmente*